

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro
Director de Administración y Finanzas
jesus.guzman@almer.com.mx
Tel. 33-3777-6900



RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2021

(Cifras en millones de pesos)

Eventos significativos del periodo

Colocación de certificado bursátil

El 15 de julio del presente año, se concretó con éxito la colocación de un Certificado Bursátil clave de pizarra 00421 por un monto de 143.6 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 364 días, equivalentes a 13 períodos de 28 días, con fecha de vencimiento el 14 de julio de 2022, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.5 puntos porcentuales.

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del tercer trimestre fue de 114.8 mil toneladas métricas lo que representó un incremento de 0.7 mil toneladas métricas o 0.7% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a un incremento en el volumen de toneladas vendidas dentro del mercado denominado Especiales.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,462.3.0 millones de pesos, cifra 16.88% o 211.1 millones mayor a las correspondiente en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un aumento en el precio de la harina de maíz.

Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó al 79.2% con respecto del 75.8% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente al incremento en precio de maíz, entre

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro
Director de Administración y Finanzas
jesus.guzman@almer.com.mx
Tel. 33-3777-6900



otros insumos. El costo de ventas del periodo es de 1,157.7 millones, el cual resulta 22.0% o 208.8 millones mayor al mismo trimestre del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 0.8%.

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el tercer trimestre del año fueron de 288.8 millones de pesos, 45.6 millones de pesos o 18.7% mayores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a un aumento en el rubro de depreciaciones y amortizaciones derivado de los seguros contratados.

Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 38.9 millones de pesos.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 1.2 millones de pesos, cifra 8.8 millones de pesos menor al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a una disminución en el gasto por intereses devengado por la Entidad.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>Utilidad en Cambios</i>	<i>Ganancia Otros</i>
III-2020	10.0	27.5	(21.0)	3.5	0.0
III-2021	1.2	15.3	(10.1)	(4.0)	0.0

* cifras expresadas en millones de pesos

Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 38.9 millones de pesos, cifra 2.6 millones de pesos mayor a los 36.3 millones de pesos del mismo período del año anterior.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro
Director de Administración y Finanzas
jesus.guzman@almer.com.mx
Tel. 33-3777-6900



Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(septiembre 2021 - junio 2021)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2021 ascienden a 4,202.3 millones de pesos, lo que representa un aumento de 70.3 millones de pesos en relación con 4,131.9 millones que tenía la compañía al 30 de junio de 2021. Este aumento se observa principalmente en los inventarios de maíz debido a que la Entidad se encuentra en el período de acopio.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,323.7 millones de pesos, 29.4 millones de pesos o 2.3% mayores a los 1,294.3 millones al 30 de junio de 2021, principalmente por un aumento en los certificados bursátiles emitidos por la Entidad.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2021 por 758.6 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
Deuda financiera	(Millones de pesos)	
Créditos revolventes en moneda nacional	71.0	102.7
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	543.6	0
Arrendamiento financiero	27.6	13.7
	642.2	116.4

El Capital Contable de la Compañía al 30 de septiembre de 2021 es de 2,878.5 millones de pesos, con un aumento de 40.9 millones respecto al 30 de junio de 2021.

El Capital Social de la Compañía al 30 de septiembre de 2021 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro
Director de Administración y Finanzas
jesus.guzman@almer.com.mx
Tel. 33-3777-6900



Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSa, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector alimentos en México.

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSa ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSa mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro
 Director de Administración y Finanzas
 jesus.guzman@almer.com.mx
 Tel. 33-3777-6900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
 (Cifras en Millones de pesos)
 30 de Septiembre de 2021
 Resumen Financiero

3er Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Sep		Variación	
2020	2021	MM\$	%		2020	2021	MM\$	%
114,088	114,844	755	0.7%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	356,965	354,397	(2,568)	(0.7)%
1,251.2	1,462.3	211.1	16.9%	Ventas Netas	3,864.8	4,144.5	279.8	7.2%
948.9	1,157.7	208.8	22.0%	Costo de Ventas	2,876.5	3,228.6	352.1	12.2%
243.2	288.8	45.6	18.7%	Gastos de Venta Administración y Generales	779.5	848.1	68.6	8.8%
4.0	(0.3)	(4.3)	NA	Otros (Ingresos) Gastos Neto	24.0	(13.8)	(37.8)	NA
55.0	16.1	(38.9)	(70.7)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	184.8	81.7	(103.1)	(55.8)%
27.5	15.3	(12.2)	(44.2)%	Resultado Integral de Financiamiento	64.8	44.7	(20.1)	(31.0)%
(21.0)	(10.1)	10.8	(51.6)%	Gastos Financieros	(26.9)	(35.5)	(8.7)	32.2%
3.5	(4.0)	(7.5)	NA	Ingresos Financieros	(22.6)	(5.1)	17.5	(77.3)%
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.2	0.2	NA
10.0	1.2	(8.8)	(88.0)%	Otros Gastos (Productos) Financieros	15.3	4.3	(11.0)	(71.9)%
0.0	27.1	27.1	NA	Total	0.0	27.1	27.1	NA
36.3	38.9	2.7	7.4%	Operaciones Discontinuas	142.4	81.7	(60.7)	(42.6)%
36.3	38.9	2.7	7.4%	Utilidad Neta Consolidada	142.4	81.7	(60.7)	(42.6)%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	142.4	81.7	(60.7)	(42.6)%
0.1	0.1	0.0	7.4%	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
37.2	67.4	30.2	81.1%	Utilidad por Acción (1)	0.3	0.2	(0.1)	(42.6)%
92.3	83.5	(8.7)	(9.5)%	Depreciación y Amortización Operativa	102.4	209.9	107.5	105.0%
				UAFIDA (3)	287.2	291.6	4.4	1.5%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/21

Jun 30	Sep 30	Variación		Balance	30 Septiembre		Variación	
2021	2021	MM\$	%		2020	2021	MM\$	%
155.1	92.7	(62.4)	-40.2%	ACTIVOS	188.5	92.7	(95.8)	-50.8%
917.8	802.1	(115.7)	-12.6%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	621.5	802.1	180.5	29.0%
530.4	906.2	375.8	70.8%	Cuentas por Cobrar Clientes (Neto)	1,017.3	906.2	(111.1)	-10.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
2,580.0	2,721.4	141.3	5.5%	Activos mantenidos para la venta	2,758.2	2,721.4	(36.9)	-1.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
989.3	931.0	(58.2)	-5.9%	Op. Discontinuas	1,017.4	931.0	(86.4)	-8.5%
4,131.9	4,202.3	70.4	1.7%	Activo Fijo (Neto)	4,352.1	4,202.3	(149.8)	-3.4%
262.9	160.8	(102.1)	-38.8%	Activo Total	147.4	160.8	13.4	9.1%
559.8	642.3	82.5	14.7%	PASIVO	950.8	642.3	(308.5)	-32.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Cuentas por Pagar	0.0	0.0	0.0	NA
1,038.2	1,071.2	33.0	3.2%	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	1,302.3	1,071.2	(231.2)	-17.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
119.5	116.4	(3.1)	(2.6)%	Pasivo Circulante	155.8	116.4	(39.3)	(25.3)%
1,294.3	1,323.7	29.4	2.3%	Pasivos asociados activos para la venta	1,567.8	1,323.7	(244.0)	(15.6)%
2,837.6	2,878.5	40.9	1.4%	Deuda Financiera a Largo Plazo	2,784.3	2,878.5	94.2	3.4%
				Pasivo Total				
				CAPITAL CONTABLE				

3er Trimestre	Variación	Otra Información Financiera		Enero 1 a 30 Sep		Variación		
2020	2021	MM\$	%	2020	2021	MM\$	%	
298.0	235.1	(62.9)	-21.1%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	298.0	235.1	(62.9)	-21.1%
(525.6)	(292.8)	232.8	-44.3%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(525.6)	(292.8)	232.8	-44.3%
(86.6)	(44.7)	41.9	-48.4%	Actividades de Inversión (Neto)	(86.6)	(44.7)	41.9	-48.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
212.6	10.9	(201.7)	(94.9)%	Dividendos Pagados	212.6	10.9	(201.7)	(94.9)%
212.6	10.9	(201.7)	(94.9)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	212.6	10.9	(201.7)	(94.9)%
92.3	83.5	(8.7)	-9.5%	Total	287.2	291.6	4.4	1.5%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro
 Director de Administración y Finanzas
 jesus.guzman@almer.com.mx
 Tel. 33-3777-6900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Septiembre, 2021)

Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	2do Trim 2021	3er Trim 2021	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	128,318	114,844	-13,475	(10.5)%
Ventas Netas	1,514.0	1,462.3	(51.7)	(3.4)%
Costo de Ventas	1,188.0	1,157.7	(30.3)	(2.6)%
Gastos de Venta Administración y Generales	279.3	288.8	9.6	3.4%
Otros Ingresos (Gastos) Neto	(10.5)	(0.3)	10.2	(97.1)%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	57.3	16.1	(41.2)	(71.9)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	15.0	15.3	0.3	1.9%
Ingresos Financieros	(14.7)	(10.1)	4.6	(31.2)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(1.9)	(4.0)	(2.1)	110.1%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	(1.6)	1.2	2.8	NA
Operaciones Discontinuas	0.0	27.1	27.1	NA
Utilidad Neta Consolidada	37.2	38.9	1.7	4.6%
Participación Controladora	37.2	38.9	1.7	4.6%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.09	0.09	0.00	4.6%
Depreciación y Amortización	69.5	67.4	(2.0)	(2.9)%
UAFIDA (3)	126.7	83.5	(43.2)	(34.1)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/21

Otra Información Financiera				
	2do Trim 2021	3er Trim 2021	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	132.0	235.1	103.2	78.2%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(50.7)	(292.8)	(242.1)	477.1%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(63.4)	10.9	74.3	NA
Total	(63.4)	10.9	74.3	NA
(Actividades de Inversión)	(46.9)	(44.7)	2.2	-4.7%
UAFIDA (3)	126.7	83.5	(43.2)	(34.1)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro
Director de Administración y Finanzas
jesus.guzman@almer.com.mx
Tel. 33-3777-6900



Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento