

RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2021

(Cifras en millones de pesos)

Eventos significativos del periodo

Colocación de certificado bursátil

El 24 de junio del presente año, se vencieron los certificados bursátiles claves de pizarra 00220 y 00221 por unos montos de 120.3 y 79.0 millones de pesos, respectivamente.

En la misma fecha, concretamos con éxito la colocación de un Certificado Bursátil clave de pizarra 00321 por un monto de 200.0 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 364 días, equivalentes a 13 períodos de 28 días, con fecha de vencimiento el 23 de junio de 2022, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.45 puntos porcentuales.

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del segundo trimestre fue de 128.3 mil toneladas métricas lo que representó un incremento de 2.0 mil toneladas métricas o 1.6% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a un incremento en el volumen de toneladas vendidas dentro del mercado denominado Especiales.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,514.0 millones de pesos, cifra 9.9% o 136.0 millones mayor a las correspondiente en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un aumento en el volumen de toneladas vendidas.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 55-5722-1900



Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó al 78.5% con respecto del 72.9% del mismo periodo del año anterior, debido al incremento en precio de maíz, entre otros insumos. El costo de ventas del periodo es de 1,188.0 millones, el cual resulta 18.2% o 183.0 millones mayor al mismo trimestre del año anterior.

Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 12.6%.

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el segundo trimestre del año fueron de 279.3 millones de pesos, 8.7 millones de pesos o 3.2% mayores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a un aumento en el rubro de depreciaciones y amortizaciones derivado de los seguros contratados.

Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 25.4 millones de pesos.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 2.2 millones de pesos, cifra 2.6 millones de pesos mayor al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un aumento en la pérdida cambiaria incurridos por la Entidad.

| <i>Periodo</i> | <i>RIF</i> | <i>Gastos Financieros</i> | <i>Productos Financieros</i> | <i>Utilidad en Cambios</i> | <i>Ganancia Otros</i> |
|----------------|------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| II-2020 | (0.4) | 12.0 | (3.7) | (8.7) | 0.0 |
| II-2021 | 2.2 | 15.0 | (14.7) | 1.9 | 0.0 |

* cifras expresadas en millones de pesos

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 55-5722-1900



Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 37.2 millones de pesos, cifra 34.3 millones de pesos menor a los 71.5 millones de pesos del mismo período del año anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(junio 2021 - marzo 2021)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de junio de 2021 ascienden a 4,131.9 millones de pesos, lo que representa una disminución de 6.0 millones de pesos en relación con 4,137.9 millones que tenía la compañía al 31 de marzo de 2021. Esta disminución se observa principalmente en la valuación de los instrumentos financieros de cobertura en el precio de maíz.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,294.3 millones de pesos, 12.0 millones de pesos o .9% mayores a los 1,282.3 millones al 31 de marzo de 2021, principalmente por un aumento en las cuentas por pagar a proveedores de la Entidad.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de junio de 2021 por 679.2 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

| | <i>Corto Plazo</i> | <i>Largo Plazo</i> |
|--|------------------------------------|------------------------|
| <i>Deuda financiera</i> | <i>(Millones de pesos)</i> | |
| Créditos revolventes en moneda nacional | 137.3 | 111.8 |
| Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos | 400.0 | 0 |
| Arrendamiento financiero | 22.4 | 7.7 |
| | 559.7 | 119.5 |

El Capital Contable de la Compañía al 30 de junio de 2021 es de 2,837.6 millones de pesos, con una disminución de 18.0 millones respecto al 31 de marzo de 2021.

El Capital Social de la Compañía al 30 de junio de 2021 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 55-5722-1900



Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSa, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector alimentos en México.

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSa ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSa mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
 Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
 Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
 (Cifras en Millones de pesos)
 30 de Junio de 2021
 Resumen Financiero

| 2do Trimestre | | Variación | | Estado de Resultados | Enero 1 a 30 Jun | | Variación | |
|---------------|---------|-----------|---------|--|------------------|---------|-----------|---------|
| 2020 | 2021 | MM\$ | % | | 2020 | 2021 | MM\$ | % |
| 126,272 | 128,318 | 2,046 | 1.6% | Volumen de Ventas (Tons. Métricas) | 242,877 | 239,553 | (3,323) | (1.4)% |
| 1,378.0 | 1,514.0 | 136.0 | 9.9% | Ventas Netas | 2,613.6 | 2,682.2 | 68.6 | 2.6% |
| 1,004.9 | 1,188.0 | 183.0 | 18.2% | Costo de Ventas | 1,927.6 | 2,070.9 | 143.3 | 7.4% |
| 270.6 | 279.3 | 8.7 | 3.2% | Gastos de Venta Administración y Generales | 536.3 | 559.3 | 23.0 | 4.3% |
| 19.8 | (10.5) | (30.3) | NA | Otros (Ingresos) Gastos Neto | 20.0 | (13.5) | (33.5) | NA |
| 82.7 | 57.3 | (25.4) | (30.7)% | Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales | 129.8 | 65.6 | (64.2) | (49.5)% |
| 12.0 | 15.0 | 3.0 | 25.1% | Resultado Integral de Financiamiento | 37.3 | 29.4 | (7.9) | (21.2)% |
| (3.7) | (14.7) | (11.0) | 298.7% | Gastos Financieros | (5.9) | (25.4) | (19.5) | 329.6% |
| (8.7) | 1.9 | 10.6 | NA | Ingresos Financieros | (26.1) | (1.1) | 25.0 | (95.6)% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Utilidad (Pérdida) en cambios neto | 0.0 | 0.2 | 0.2 | NA |
| (0.4) | 2.2 | 2.6 | NA | Otros Gastos (Productos) Financieros | 5.2 | 3.1 | (2.2) | (41.3)% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Total | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 71.6 | 37.2 | (34.3) | (48.0)% | Operaciones Discontinuas | 106.1 | 42.8 | (63.3) | (59.7)% |
| 71.6 | 37.2 | (34.3) | (48.0)% | Utilidad Neta Consolidada | 106.1 | 42.8 | (63.3) | (59.7)% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Participación Controladora | 106.1 | 42.8 | (63.3) | (59.7)% |
| 0.2 | 0.1 | (0.1) | (48.0)% | Participación No Controladora | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 32.8 | 69.5 | 36.7 | 111.8% | Utilidad por Acción (1) | 0.3 | 0.1 | (0.2) | (59.7)% |
| 115.5 | 126.7 | 11.3 | 9.7% | Depreciación y Amortización Operativa | 65.2 | 142.5 | 77.3 | 118.7% |
| | | | | UAFIDA (3) | 194.9 | 208.0 | 13.1 | 6.7% |

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/21

| Mar 31 | Jun 30 | Variación | | Balance | 30 Junio | | Variación | |
|---------|---------|-----------|--------|---|----------|---------|-----------|--------|
| 2020 | 2021 | MM\$ | % | | 2020 | 2021 | MM\$ | % |
| 113.4 | 155.1 | 41.6 | 36.7% | ACTIVOS | 316.3 | 155.1 | (161.3) | -51.0% |
| 697.6 | 917.8 | 220.2 | 31.6% | Efectivo y Equivalentes de Efectivo | 741.1 | 917.8 | 176.6 | 23.8% |
| 618.3 | 517.4 | (101.0) | -16.3% | Cuentas por Cobrar Clientes (Neto) | 900.6 | 517.4 | (383.3) | -42.6% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Inventarios | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Activo Circulante Op. Discontinuas | 2,530.0 | 2,580.0 | 50.0 | 2.0% |
| 2,608.4 | 2,580.0 | (28.3) | -1.1% | Activos mantenidos para la venta | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Activo Circulante Op. Discontinuas | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 989.9 | 989.3 | (0.6) | -0.1% | Activo Fijo (Neto) | 1,030.6 | 989.3 | (41.3) | -4.0% |
| 4,137.9 | 4,131.9 | (6.0) | -0.1% | Activo Total | 4,139.4 | 4,131.9 | (7.5) | -0.2% |
| 135.7 | 262.9 | 127.2 | 93.7% | PASIVO | 221.3 | 262.9 | 41.6 | 18.8% |
| 703.5 | 559.8 | (143.7) | -20.4% | Cuentas por Pagar | 569.8 | 559.8 | (10.0) | -1.8% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 1,019.7 | 1,038.2 | 18.4 | 1.8% | Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas | 1,177.0 | 1,038.2 | (138.9) | -11.8% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Pasivo Circulante | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 128.5 | 119.5 | (9.0) | (7.0)% | Pasivos asociados activos para la venta | 113.1 | 119.5 | 6.4 | 5.6% |
| 1,282.3 | 1,294.3 | 12.1 | 0.9% | Deuda Financiera a Largo Plazo | 1,396.6 | 1,294.3 | (102.3) | (7.3)% |
| 2,855.6 | 2,837.6 | (18.0) | -0.6% | Pasivo Total | 2,742.8 | 2,837.6 | 94.8 | 3.5% |
| | | | | CAPITAL CONTABLE | | | | |

| 2do Trimestre | | Variación | | Otra Información Financiera | Enero 1 a 30 Jun | | Variación | |
|---------------|--------|-----------|---------|-------------------------------------|------------------|--------|-----------|---------|
| 2020 | 2021 | MM\$ | % | | 2020 | 2021 | MM\$ | % |
| 214.7 | 132.0 | (82.7) | -38.5% | Efectivo Gen. por Operación - Bruto | 214.7 | 132.0 | (82.7) | -38.5% |
| 84.1 | (50.7) | (134.9) | NA | Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo | 84.1 | (50.7) | (134.9) | NA |
| (68.0) | (46.9) | 21.1 | -31.0% | Actividades de Inversión (Neto) | (68.0) | (46.9) | 21.1 | -31.0% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Financiamiento: | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Aumentos de Capital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| (204.6) | (63.4) | 141.2 | (69.0)% | Dividendos Pagados | (204.6) | (63.4) | 141.2 | (69.0)% |
| (204.6) | (63.4) | 141.2 | (69.0)% | Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto | (204.6) | (63.4) | 141.2 | (69.0)% |
| 115.5 | 126.7 | 11.3 | 9.7% | Total | 194.9 | 208.0 | 13.1 | 6.7% |
| | | | | UAFIDA (3) | | | | |

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
 Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
 Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Junio, 2021)

Resumen Financiero

| Estado de Resultados | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------|----------|
| | 1er Trim 2021 | 2do Trim 2021 | Variación | |
| | | | MM\$ | % |
| Volumen de Ventas (Tons. Métricas) | 111,235 | 128,318 | 17,083 | 15.4% |
| Ventas Netas | 1,168.3 | 1,514.0 | 345.7 | 29.6% |
| Costo de Ventas | 882.9 | 1,188.0 | 305.1 | 34.6% |
| Gastos de Venta Administración y Generales | 280.0 | 279.3 | (0.8) | (0.3)% |
| Otros Ingresos (Gastos) Neto | (3.0) | (10.5) | (7.5) | 252.5% |
| Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales | 8.3 | 57.3 | 49.0 | 591.2% |
| Resultado Integral de Financiamiento | | | | |
| Gastos Financieros | 14.3 | 15.0 | 0.7 | 5.1% |
| Ingresos Financieros | (10.6) | (14.7) | (4.1) | 38.9% |
| Utilidad (Pérdida) en cambios neto | 3.0 | 1.9 | (1.1) | (37.7)% |
| Otros Gastos (Productos) Financieros | (0.2) | 0.0 | 0.2 | (100.0)% |
| Total | 6.5 | 2.2 | (4.3) | (66.2)% |
| Operaciones Discontinuas | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| Utilidad Neta Consolidada | 5.6 | 37.2 | 31.7 | 569.3% |
| Participación Controladora | 5.6 | 37.2 | 31.7 | 569.3% |
| Participación No Controladora | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| Utilidad por Acción (1) | 0.01 | 0.09 | 0.08 | 569.3% |
| Depreciación y Amortización | 73.0 | 69.5 | (3.6) | (4.9)% |
| UAFIDA (3) | 81.3 | 126.7 | 45.4 | 55.9% |

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/21

| Otra Información Financiera | | | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-----------|---------|
| | 1er Trim 2021 | 2do Trim 2021 | Variación | |
| | | | MM\$ | % |
| Efectivo Gen. por Operación - Bruto | 45.1 | 132.0 | 86.8 | 192.4% |
| Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo | (189.5) | (50.7) | 138.7 | (73.2)% |
| Financiamiento: | | | | |
| Aumentos de Capital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% |
| Reducción de Capital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% |
| Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto | 89.6 | (63.4) | (153.1) | NA |
| Total | 89.6 | (63.4) | (153.1) | NA |
| (Actividades de Inversión) | (16.1) | (46.9) | (30.9) | 192.4% |
| UAFIDA (3) | 81.3 | 126.7 | 45.4 | 55.9% |

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 55-5722-1900



Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento