

## RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2021

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Colocación de certificado bursátil

El 21 de enero del presente año, se venció el certificado bursátil clave de pizarra 00120 por un monto de 150.0 millones de pesos.

En la misma fecha, concretamos con éxito la colocación de un Certificado Bursátil clave de pizarra 00121 por un monto de 200.0 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 364 días, equivalentes a 13 períodos de 28 días, con fecha de vencimiento el 20 de enero de 2022, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.95 puntos porcentuales.

El 28 de enero del presente año, concretamos con éxito la colocación de un Certificado Bursátil clave de pizarra 00221 por un monto de 79.0 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 147 días, equivalentes a 5 períodos de 28 días y uno de 7 días, con fecha de vencimiento el 24 de junio de 2021, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.60 puntos porcentuales.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del primer trimestre fue de 111.2 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 5.4 mil toneladas métricas o 4.6% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a una reducción en el volumen de toneladas vendidas dentro de los mercados denominados Industria de la Masa y la Tortilla, Autoservicio y Mayoreo.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,168.3 millones de pesos, cifra 5.5% o 67.3 millones menor a las correspondientes en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a una disminución en el volumen de toneladas vendidas, sin embargo, dicho impacto fue mitigado con un aumento en el precio promedio por tonelada vendida.

## Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó al 75.6% con respecto del 74.7% del mismo periodo del año anterior, debido al incremento en precio de maíz. El costo de ventas del periodo es de 882.9 millones, el cual resulta 4.3% o 39.7 millones menor al mismo trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 8.8%.

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el primer trimestre del año fueron de 280.0 millones de pesos, 14.3 millones de pesos o 5.4% mayores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a un aumento en el rubro de depreciaciones y amortizaciones derivado de los seguros contratados.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 38.8 millones de pesos.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por .9 millones de pesos, cifra 4.8 millones de pesos menor al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a una disminución en los gastos por intereses incurridos por la Entidad.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	Utilidad en Cambios	Ganancia Otros
I-2020	5.6	25.2	(2.2)	(17.4)	0.0
I-2021	0.9	14.3	(10.6)	(3.0)	0.2

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 5.6 millones de pesos, cifra 29.0 millones de pesos menor a los 34.6 millones de pesos del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(marzo 2021 - diciembre 2020)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2021 ascienden a 4,137.9 millones de pesos, lo que representa un aumento de 178.3 millones de pesos en relación con 3,959.6 millones que tenía la compañía al 31 de diciembre de 2020. Este incremento se observa principalmente en cuentas por cobrar y la cartera de clientes.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,282.3 millones de pesos, 114.2 millones de pesos o 9.8% mayores a los 1,168.1 millones al 31 de diciembre de 2020, principalmente por un aumento en la deuda financiera a corto plazo contratada por la Entidad a través de certificados bursátiles.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2021 por 832.0 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
<b>Deuda financiera</b>	<b>( Millones de pesos)</b>	
Créditos revolventes en moneda nacional	277.1	120.9
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	399.3	0
Arrendamiento financiero	27.1	7.6
	<b>703.5</b>	<b>128.5</b>

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



El Capital Contable de la Compañía al 31 de marzo de 2021 es de 2,855.6 millones de pesos, con un aumento de 64.1 millones respecto al 31 de diciembre de 2020.

El Capital Social de la Compañía al 31 de marzo de 2021 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
 (Cifras en Millones de pesos )  
 31 de Marzo de 2021  
 Resumen Financiero

1er Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Mar		Variación	
2020	2021	MM\$	%		2020	2021	MM\$	%
116,605	111,235	(5,370)	(4.6)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	116,605	111,235	(5,370)	(4.6)%
1,235.6	1,168.3	(67.3)	(5.5)%	Ventas Netas	1,235.6	1,168.3	(67.3)	(5.5)%
922.6	882.9	(39.7)	(4.3)%	Costo de Ventas	922.6	882.9	(39.7)	(4.3)%
265.7	280.0	14.3	5.4%	Gastos de Venta Administración y Generales	265.7	280.0	14.3	5.4%
0.2	(3.0)	(3.2)	NA	Otros (Ingresos) Gastos Neto	0.2	(3.0)	(3.2)	NA
47.1	8.3	(38.8)	(82.4)%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	47.1	8.3	(38.8)	(82.4)%
25.2	14.3	(10.9)	(43.3)%	Resultado Integral de Financiamiento	25.2	14.3	(10.9)	(43.3)%
(2.2)	(10.6)	(8.4)	381.6%	Gastos Financieros	(2.2)	(10.6)	(8.4)	381.6%
(17.4)	(3.0)	14.3	(82.5)%	Ingresos Financieros	(17.4)	(3.0)	14.3	(82.5)%
0.0	0.2	0.2	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.2	0.2	NA
5.6	0.9	(4.8)	(84.5)%	Otros Gastos (Productos) Financieros	5.6	0.9	(4.8)	(84.5)%
0.0	0.0	0.0	NA	Total	0.0	0.0	0.0	NA
34.6	5.6	(29.0)	(83.9)%	Operaciones Discontinuas	34.6	5.6	(29.0)	(83.9)%
34.6	5.6	(29.0)	(83.9)%	Utilidad Neta Consolidada	34.6	5.6	(29.0)	(83.9)%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
0.1	0.0	(0.1)	(83.9)%	Participación No Controladora	0.1	0.0	(0.1)	(83.9)%
32.4	73.0	40.7	125.6%	Utilidad por Acción (1)	32.4	73.0	40.7	125.6%
79.4	81.3	1.9	2.4%	Depreciación y Amortización Operativa	79.4	81.3	1.9	2.4%
				UAFIDA (3)				

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/03/21

Dic 31 2020	Mar 31 2021	Variación		Balance	31 Marzo		Variación	
		MM\$	%		2020	2021	MM\$	%
184.2	113.4	(70.8)	-38.4%	ACTIVOS	96.2	113.4	17.2	17.9%
594.6	697.6	103.0	17.3%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	599.7	697.6	97.9	16.3%
634.4	607.2	(27.2)	-4.3%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	805.9	607.2	(198.7)	-24.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
2,387.2	2,608.4	221.2	9.3%	Activos mantenidos para la venta	2,156.8	2,608.4	451.6	20.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
1,007.8	989.9	(18.0)	-1.8%	Op. Discontinuas	1,015.5	989.9	(25.6)	-2.5%
3,959.6	4,137.9	178.3	4.5%	Activo Fijo ( Neto )	3,782.3	4,137.9	355.6	9.4%
				Activo Total				
180.9	135.7	(45.2)	-25.0%	PASIVO	164.4	135.7	(28.7)	-17.5%
598.3	703.5	105.2	17.6%	Cuentas por Pagar	476.2	703.5	227.3	47.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
896.5	1,019.7	123.3	13.8%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	963.2	1,019.7	56.5	5.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
140.3	128.5	(11.8)	(8.4)%	Pasivos asociados activos para la venta	119.3	128.5	9.2	7.7%
1,168.1	1,282.3	114.2	9.8%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,185.8	1,282.3	96.4	8.1%
2,791.5	2,855.6	64.1	2.3%	Pasivo Total	2,596.5	2,855.6	259.2	10.0%
				CAPITAL CONTABLE				

1er Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Mar		Variación	
2020	2021	MM\$	%		2020	2021	MM\$	%
93.6	39.6	(54.0)	-57.7%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	93.6	39.6	(54.0)	-57.7%
19.3	(187.6)	(206.9)	NA	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	19.3	(187.6)	(206.9)	NA
(23.2)	(16.1)	7.2	-30.9%	Actividades de Inversión ( Neto )	(23.2)	(16.1)	7.2	-30.9%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
(283.6)	93.3	376.9	NA	Dividendos Pagados	(283.6)	93.3	376.9	NA
(283.6)	93.3	376.9	NA	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(283.6)	93.3	376.9	NA
79.4	81.3	1.9	2.4%	Total	79.4	81.3	1.9	2.4%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 55-5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Marzo, 2021)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	4to Trim 2020	1er Trim 2021	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	123,757	111,235	-12,522	(10.1)%
Ventas Netas	1,289.7	1,168.3	(121.4)	(9.4)%
Costo de Ventas	999.8	882.9	(116.9)	(11.7)%
Gastos de Venta Administración y Generales	260.3	280.0	19.8	7.6%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	(26.0)	(3.0)	23.0	(88.5)%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	55.6	8.3	(47.3)	(85.1)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	17.5	14.3	(3.1)	(18.0)%
Ingresos Financieros	(18.0)	(10.6)	7.3	(40.9)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(1.7)	(3.0)	(1.4)	79.8%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.2	0.2	NA
Total	(2.2)	0.9	3.1	NA
Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	7.9	5.6	(2.3)	(29.6)%
Participación Controladora	7.9	5.6	(2.3)	(29.6)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.02	0.01	-0.01	(29.6)%
Depreciación y Amortización	37.4	73.0	35.7	95.4%
UAFIDA (3)	93.0	81.3	(11.7)	(12.6)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/03/21

Otra Información Financiera				
	4to Trim 2020	1er Trim 2021	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	373.2	39.6	(333.6)	(89.4)%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(226.0)	(187.6)	38.4	(17.0)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(154.9)	93.3	248.2	NA
Total	(154.9)	93.3	248.2	NA
(Actividades de Inversión)	(98.2)	(16.1)	82.2	-83.7%
UAFIDA (3)	93.0	81.3	(11.7)	(12.6)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 55-5722-1900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento