



RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2019

(Cifras en millones de pesos)

Eventos significativos del periodo

Capitalización de utilidades y disminución de capital

El pasado 26 de Agosto del presente se celebró una asamblea general extraordinaria de accionistas, dónde se aprobó realizar una capitalización de utilidades por un importe de \$1,148.9 millones, y posteriormente, una disminución de capital por la misma cantidad, mediante un reembolso a los accionistas de \$2.80 por acción, pagadero en una sola exhibición con fecha efectiva 12 de Septiembre del presente.

Resultados de las operaciones y perspectivas

Volumen de Ventas

El volumen de ventas del tercer trimestre fue de 115.0 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 4.9 mil TM o 4.1% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a ventas en el mercado de gobierno.

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,233.3 millones de pesos, cifra 3.7% o 43.9 millones mayor a la correspondiente del tercer trimestre de 2018, debido principalmente a un incremento en el precio de venta de los productos.

Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó a 78.0% con respecto del 76.9% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a incrementos en los precios de los insumos, el costo de ventas del periodo es de 961.5 millones, el cual resulta 5.1% o 46.4 millones mayor al mismo periodo del año anterior.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 55-5722-1900



Margen Bruto

El margen bruto disminuyó en 1.0%.

Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el tercer trimestre del año fueron de 255.6 millones de pesos, 17.4 millones de pesos o 7.3% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2018, esto derivado principalmente al fortalecimiento de la fuerza de ventas, así como, a las inversiones realizadas en las plantas.

Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación disminuyó 53.9%.

Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 5.7 millones de pesos, cifra 50.4 millones de pesos menor al tercer trimestre de 2018, debido principalmente a efectos de fluctuación cambiaria.

| <i>Periodo</i> | <i>RIF</i> | <i>Gastos Financieros</i> | <i>Productos Financieros</i> | <i>(Utilidad) Perdida en Cambios</i> | <i>Pérdida (Ganancia) Otros</i> |
|----------------|------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| III-2018 | (44.7) | 24.4 | (27.9) | (41.2) | 0 |
| III-2019 | 5.7 | 30.4 | (12.2) | (12.5) | 0 |

* cifras expresadas en millones de pesos

Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 4.5 millones de pesos, cifra 61.7 millones de pesos menor a los 66.2 millones de pesos del mismo período del año anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(septiembre 2019 – junio 2019)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2019 ascienden a 3,942.3 millones de pesos, lo que representa una disminución de 1,196.7 millones de pesos en relación con 5,139.0 millones que tenía la compañía al 30 de junio de 2019. Esta disminución se observa principalmente en bancos, derivado del reembolso hecho a los accionistas el pasado 12 de septiembre del presente.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,363.4 millones de pesos, 64.9 millones de pesos o 4.5% menores a los 1,428.3 millones al 30 de junio de 2019, principalmente por pagos de líneas de crédito para compra de inventario de maíz, así como pagos a proveedores.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de septiembre de 2019 por 934.2 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

| | <i>Corto Plazo</i> | <i>Largo Plazo</i> |
|--|-----------------------------|------------------------|
| | <i>(Millones de pesos)</i> | |
| <i>Deuda financiera</i> | | |
| Créditos revolventes en moneda nacional | 559.5 | 114.4 |
| Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos | 148.9 | 0 |
| Arrendamiento financiero | 44.5 | 66.9 |
| | 752.9 | 181.3 |

El Capital Contable de la Compañía al 30 de septiembre de 2019 es de 2,578.9 millones de pesos, con una disminución de 1,131.8 millones respecto al 30 de junio de 2019.

El Capital social de la Compañía al 30 de septiembre de 2019 está integrado por 110'114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300'231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410'345,297 acciones en circulación.

Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 55-5722-1900



La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SAGARPA/ASERCA.

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

hector.hurtado@minsa.com.mx

Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(Cifras en Millones de pesos)
30 de Septiembre de 2019
Resumen Financiero

| 3er Trimestre | | Variación | | Estado de Resultados | Enero 1 a 30 Sep | | Variación | |
|---------------|---------|-----------|----------|--|------------------|---------|-----------|----------|
| 2018 | 2019 | MM\$ | % | | 2018 | 2019 | MM\$ | % |
| 119,916 | 115,025 | (4,891) | (4.1)% | Volumen de Ventas (Tons. Métricas) | 350,408 | 341,514 | (8,894) | (2.5)% |
| 1,189.4 | 1,233.3 | 43.9 | 3.7% | Ventas Netas | 3,405.3 | 3,525.6 | 120.3 | 3.5% |
| 915.1 | 961.5 | 46.4 | 5.1% | Costo de Ventas | 2,618.2 | 2,710.1 | 91.9 | 3.5% |
| 238.2 | 255.6 | 17.4 | 7.3% | Gastos de Venta Administración y Generales | 666.3 | 723.9 | 57.5 | 8.6% |
| 6.1 | 2.3 | (3.8) | (62.0)% | Otros (Ingresos) Gastos Neto | 22.5 | 13.4 | (9.1) | (40.5)% |
| 29.9 | 13.8 | (16.1) | (53.9)% | Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales | 98.2 | 78.2 | (20.0) | (20.4)% |
| 24.5 | 30.4 | 6.0 | 24.4% | Resultado Integral de Financiamiento | 61.9 | 70.9 | 9.0 | 14.5% |
| (27.8) | (12.2) | 15.7 | (56.3)% | Gastos Financieros | (38.6) | (26.6) | 12.0 | (31.1)% |
| (41.2) | (12.5) | 28.7 | (69.6)% | Ingresos Financieros | (118.3) | (11.6) | 106.7 | (90.2)% |
| (0.1) | 0.0 | 0.1 | (100.0)% | Utilidad (Pérdida) en cambios neto | (0.1) | 0.0 | 0.1 | (100.0)% |
| (44.7) | 5.7 | 50.4 | NA | Otros Gastos (Productos) Financieros | (95.1) | 32.7 | 127.8 | NA |
| (4.6) | 0.0 | 4.6 | (100.0)% | Total | 526.1 | 0.0 | (526.1) | NA |
| 66.2 | 4.6 | (61.7) | (93.1)% | Operaciones Discontinuas | 663.2 | 39.3 | (623.9) | (94.1)% |
| 66.2 | 4.6 | (61.7) | (93.1)% | Utilidad Neta Consolidada | 663.2 | 39.3 | (623.9) | (94.1)% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Participación Controladora | 663.2 | 39.3 | (623.9) | (94.1)% |
| 0.2 | 0.0 | (0.2) | (93.1)% | Participación No Controladora | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 27.3 | 39.3 | 12.0 | 43.9% | Utilidad por Acción (1) | 1.6 | 0.1 | (1.5) | (94.1)% |
| 57.2 | 53.1 | (4.1) | (7.2)% | Depreciación y Amortización Operativa | 82.2 | 121.3 | 39.1 | 47.6% |
| | | | | UAFIDA (3) | 180.4 | 199.4 | 19.1 | 10.6% |

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/19

| Jun 30 | Sep 30 | Variación | | Balance | 30 Septiembre | | Variación | |
|---------|---------|-----------|---------|---|---------------|---------|-----------|--------|
| 2019 | 2019 | MM\$ | % | | 2018 | 2019 | MM\$ | % |
| 1,451.1 | 162.7 | (1,288.4) | -88.8% | ACTIVOS | 1,414.8 | 162.7 | (1,252.1) | -88.5% |
| 689.7 | 690.9 | 1.2 | 0.2% | Efectivo y Equivalentes de Efectivo | 695.2 | 690.9 | (4.4) | -0.6% |
| 1,069.6 | 969.5 | (100.1) | -9.4% | Cuentas por Cobrar Clientes (Neto) | 686.3 | 969.5 | 283.2 | 41.3% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Inventarios | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Activo Circulante Op. Discontinuas | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 3,746.9 | 2,422.5 | (1,324.5) | -35.3% | Activos mantenidos para la venta | 3,417.7 | 2,422.5 | (995.3) | -29.1% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Activo Circulante | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 1,031.3 | 1,014.5 | (16.8) | -1.6% | Op. Discontinuas | 936.2 | 1,014.5 | 78.3 | 8.4% |
| 5,139.0 | 3,942.3 | (1,196.7) | -23.3% | Activo Fijo (Neto) | 4,746.6 | 3,942.3 | (804.3) | -16.9% |
| 186.9 | 153.6 | (33.3) | -17.8% | Activo Total | 146.5 | 153.6 | 7.0 | 4.8% |
| 764.6 | 752.9 | (11.7) | -1.5% | PASIVO | 654.3 | 752.9 | 98.6 | 15.1% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Cuentas por Pagar | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 1,117.9 | 1,070.7 | (47.2) | -4.2% | Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo | 994.4 | 1,070.7 | 76.3 | 7.7% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 202.1 | 181.3 | (20.8) | (10.3)% | Pasivo Circulante | 61.7 | 181.3 | 119.6 | 193.9% |
| 1,428.3 | 1,363.4 | (64.9) | (4.5)% | Pasivos asociados activos para la venta | 1,129.3 | 1,363.4 | 234.2 | 20.7% |
| 3,710.7 | 2,578.9 | (1,131.8) | -30.5% | Deuda Financiera a Largo Plazo | 3,617.4 | 2,578.9 | (1,038.5) | -28.7% |
| | | | | Pasivo Total | | | | |
| | | | | CAPITAL CONTABLE | | | | |

| 3er Trimestre | Variación | Otra Información Financiera | | Enero 1 a 30 Sep | | Variación | | |
|---------------|-----------|-----------------------------|--------|-------------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|
| 2018 | 2019 | MM\$ | % | 2018 | 2019 | MM\$ | % | |
| 98.3 | 214.5 | 116.2 | 118.3% | Efectivo Gen. por Operación - Bruto | 1,460.8 | 214.5 | (1,246.3) | -85.3% |
| 114.8 | (462.3) | (577.1) | NA | Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo | (179.2) | (462.3) | (283.2) | 158.0% |
| (30.6) | (104.6) | (74.0) | 241.8% | Actividades de Inversión (Neto) | (85.4) | (104.6) | (19.2) | 22.5% |
| 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA | Financiamiento: | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| 0.0 | (1,149.0) | (1,149.0) | NA | Aumentos de Capital | 0.0 | (1,149.0) | (1,149.0) | NA |
| (235.4) | 137.3 | 372.6 | NA | Dividendos Pagados | (36.2) | 137.3 | 173.5 | NA |
| (235.4) | (1,011.7) | (776.3) | 329.9% | Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto | (36.2) | (1,011.7) | (975.5) | 2695.2% |
| 57.2 | 53.1 | (4.1) | -7.2% | Total | 180.4 | 199.4 | 19.1 | 10.6% |
| | | | | UAFIDA (3) | | | | |

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
 Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
 Tel. 55-5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Septiembre, 2019)

Resumen Financiero

| Estado de Resultados | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------|---------|
| | 2do Trim 2019 | 3er Trim 2019 | Variación | |
| | | | MM\$ | % |
| Volumen de Ventas (Tons. Métricas) | 113,646 | 115,025 | 1,379 | 1.2% |
| Ventas Netas | 1,200.4 | 1,233.3 | 32.9 | 2.7% |
| Costo de Ventas | 897.4 | 961.5 | 64.2 | 7.2% |
| Gastos de Venta Administración y Generales | 231.7 | 255.6 | 24.0 | 10.3% |
| Otros Ingresos (Gastos) Neto | 6.6 | 2.3 | (4.3) | NA |
| Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales | 64.8 | 13.8 | (51.0) | (78.7)% |
| Resultado Integral de Financiamiento | | | | |
| Gastos Financieros | 19.2 | 30.4 | 11.2 | 58.3% |
| Ingresos Financieros | (10.8) | (12.2) | (1.3) | 12.3% |
| Utilidad (Pérdida) en cambios neto | 38.2 | (12.5) | (50.8) | NA |
| Otros Gastos (Productos) Financieros | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| Total | 46.6 | 5.7 | (40.9) | (87.7)% |
| Operaciones Discontinuas | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| Utilidad Neta Consolidada | 92.0 | 4.6 | (87.5) | (95.1)% |
| Participación Controladora | 92.0 | 4.6 | (87.5) | (95.1)% |
| Participación No Controladora | 0.0 | 0.0 | 0.0 | NA |
| Utilidad por Acción (1) | 0.22 | 0.01 | -0.21 | (95.1)% |
| Depreciación y Amortización | 42.8 | 39.3 | (3.5) | (8.1)% |
| UAFIDA (3) | 107.6 | 53.1 | (54.5) | (50.6)% |

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/09/19

| Otra Información Financiera | | | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-----------|---------|
| | 2do Trim 2019 | 3er Trim 2019 | Variación | |
| | | | MM\$ | % |
| Efectivo Gen. por Operación - Bruto | 125.2 | 214.5 | 89.3 | 71.3% |
| Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo | (330.6) | (462.3) | (131.8) | 39.9% |
| Financiamiento: | | | | |
| Aumentos de Capital | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0% |
| Dividendos Pagados | 0.0 | (1,149.0) | 0.0 | 0.0% |
| Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto | 188.1 | 137.3 | (50.8) | (27.0)% |
| Total | 188.1 | (1,011.7) | (1,199.8) | NA |
| (Actividades de Inversión) | (58.4) | (104.6) | (46.2) | 79.1% |
| UAFIDA (3) | 107.6 | 53.1 | (54.5) | (50.6)% |

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña
Director de Administración y Finanzas
hector.hurtado@minsa.com.mx
Tel. 55-5722-1900



Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento