

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s01</b>	<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>3,212,716</b>	<b>100</b>	<b>3,138,801</b>	<b>100</b>
<b>s02</b>	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,853,662</b>	<b>58</b>	<b>1,731,507</b>	<b>55</b>
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	101,095	3	172,605	5
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	437,793	14	377,915	12
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	343,810	11	224,327	7
s06	INVENTARIOS	882,216	27	876,369	28
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	88,748	3	80,291	3
<b>s08</b>	<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>5,358</b>	<b>0</b>	<b>5,356</b>	<b>0</b>
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC.	0	0	0	0
s11	OTRAS INVERSIONES	5,358	0	5,356	0
<b>s12</b>	<b>INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>1,319,837</b>	<b>41</b>	<b>1,373,191</b>	<b>44</b>
s13	INMUEBLES	1,016,443	32	1,005,682	32
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1,611,223	50	1,599,936	51
s15	OTROS EQUIPOS	194,033	6	168,753	5
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	1,578,563	49	1,435,695	46
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	76,701	2	34,515	1
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>28,730</b>	<b>1</b>	<b>28,730</b>	<b>1</b>
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>5,129</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>
<b>s20</b>	<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>818,993</b>	<b>100</b>	<b>856,715</b>	<b>100</b>
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>615,069</b>	<b>75</b>	<b>632,348</b>	<b>74</b>
s22	PROVEEDORES	142,342	17	153,893	18
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	360,872	44	165,005	19
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	19,743	2	245,817	29
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	14,384	2	8,152	1
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	77,728	9	59,481	7
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>62,765</b>	<b>8</b>	<b>68,496</b>	<b>8</b>
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	28,062	3	45,898	5
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	34,703	4	22,598	3
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>141,159</b>	<b>17</b>	<b>155,871</b>	<b>18</b>
<b>s33</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>2,393,723</b>	<b>100</b>	<b>2,282,086</b>	<b>100</b>
<b>s34</b>	<b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>	<b>-2,279</b>	<b>0</b>	<b>9,287</b>	<b>0</b>
<b>s35</b>	<b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>	<b>2,396,002</b>	<b>100</b>	<b>2,272,799</b>	<b>100</b>
<b>s36</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>1,384,879</b>	<b>58</b>	<b>1,415,543</b>	<b>62</b>
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	868,047	36	898,711	39
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	516,832	22	516,832	23
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
<b>s41</b>	<b>CAPITAL GANADO (PERDIDO)</b>	<b>1,011,123</b>	<b>42</b>	<b>857,256</b>	<b>38</b>
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	971,064	41	811,302	36
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	40,059	2	45,954	2
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s03</b>	<b>EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES</b>	<b>101,095</b>	<b>100</b>	<b>172,605</b>	<b>100</b>
s46	EFFECTIVO	50,705	50	63,538	37
s47	INVERSIONES DISPONIBLES	50,390	50	109,067	63
<b>s07</b>	<b>OTROS ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>88,748</b>	<b>100</b>	<b>80,291</b>	<b>100</b>
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	7,180	8	227	0
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	81,568	92	80,064	100
<b>s18</b>	<b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>28,730</b>	<b>100</b>	<b>28,730</b>	<b>100</b>
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	0	0	0	0
s49	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s51	OTROS	28,730	100	28,730	100
<b>s19</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>5,129</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>100</b>
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	5,129	100	17	100
<b>s21</b>	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>615,069</b>	<b>100</b>	<b>632,348</b>	<b>100</b>
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	104,485	17	233,309	37
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	510,584	83	399,039	63
<b>s26</b>	<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>	<b>77,728</b>	<b>100</b>	<b>59,481</b>	<b>100</b>
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
s89	INTERESES POR PAGAR	0	0	0	0
s68	PROVISIONES	12,029	15	11,186	19
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	65,699	85	48,295	81
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
<b>s27</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>62,765</b>	<b>100</b>	<b>68,496</b>	<b>100</b>
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	8,016	13	2,097	3
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	54,749	87	66,399	97
<b>s31</b>	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	0	0	0	0
<b>s32</b>	<b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>	<b>141,159</b>	<b>100</b>	<b>155,871</b>	<b>100</b>
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	80,005	57	77,699	50
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	42,152	30	40,340	26
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	19,002	13	37,832	24
<b>s79</b>	<b>CAPITAL SOCIAL PAGADO</b>	<b>868,047</b>	<b>100</b>	<b>898,711</b>	<b>100</b>
s37	NOMINAL	287,814	33	297,981	33
s38	ACTUALIZACIÓN	580,233	67	600,730	67

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>s42</b>	<b>RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>971,064</b>	<b>100</b>	<b>811,302</b>	<b>100</b>
s93	RESERVA LEGAL	55,388	6	55,388	7
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	69,725	7	148,480	18
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	608,144	63	427,748	53
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	237,807	24	179,686	22
<b>s44</b>	<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO</b>	<b>40,059</b>	<b>100</b>	<b>45,954</b>	<b>100</b>
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0
s96	EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	57,297	143	72,511	158
s97	EFECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	-17,238	-43	-26,557	-58
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s100	OTROS	0	0	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**BALANCE GENERAL**  
 DATOS INFORMATIVOS      **CONSOLIDADO**  
 (MILES DE PESOS)      **Impresión Final**

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	1,238,593	1,099,159
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	0	0
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	0	0
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	639	583
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	857	822
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	412,006,676	426,561,876
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	8,056,500	515,100
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	0	0
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	0	245,818

(\*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Y 2009

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>4,237,302</b>	<b>100</b>	<b>4,518,672</b>	<b>100</b>
r02	COSTO DE VENTAS	3,227,906	76	3,578,290	79
r03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>1,009,396</b>	<b>24</b>	<b>940,382</b>	<b>21</b>
r04	GASTOS GENERALES	611,975	14	608,880	13
r05	<b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>397,421</b>	<b>9</b>	<b>331,502</b>	<b>7</b>
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-45,797	-1	-73,019	-2
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>351,624</b>	<b>8</b>	<b>258,483</b>	<b>6</b>
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	115,328	3	79,968	2
r11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>236,296</b>	<b>6</b>	<b>178,515</b>	<b>4</b>
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>236,296</b>	<b>6</b>	<b>178,515</b>	<b>4</b>
r19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-1,511	0	-1,171	0
r20	<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>237,807</b>	<b>6</b>	<b>179,686</b>	<b>4</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>r01</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>4,237,302</b>	<b>100</b>	<b>4,518,672</b>	<b>100</b>
r21	NACIONALES	3,609,071	85	3,860,733	85
r22	EXTRANJERAS	628,231	15	657,939	15
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>r08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
r34	P.T.U. CAUSADA	0	0	0	0
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
<b>r06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-45,797</b>	<b>100</b>	<b>-73,019</b>	<b>100</b>
r24	INTERESES PAGADOS	64,537	-141	86,804	-119
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r26	INTERESES GANADOS	16,104	-35	9,805	-13
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	2,636	-6	3,980	-5
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>r10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>115,328</b>	<b>100</b>	<b>79,968</b>	<b>100</b>
r32	IMPUESTO CAUSADO	115,328	100	22,622	28
r33	IMPUESTO DIFERIDO	0	0	57,346	72

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**      AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	4,237,302	4,518,672
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	0	0
r38	VENTAS NETAS (**)	4,237,302	4,518,672
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	397,421	331,502
r40	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	237,807	179,686
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	236,296	178,515
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	161,858	150,992

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,076,408</b>	<b>100</b>	<b>1,001,352</b>	<b>100</b>
rt02	COSTO DE VENTAS	812,341	75	775,365	77
rt03	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>	<b>264,067</b>	<b>25</b>	<b>225,987</b>	<b>23</b>
rt04	GASTOS GENERALES	165,225	15	158,693	16
rt05	<b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>98,842</b>	<b>9</b>	<b>67,294</b>	<b>7</b>
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0	0	0	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-7,948	0	-12,365	-1
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
rt09	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>90,894</b>	<b>8</b>	<b>54,929</b>	<b>5</b>
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	28,681	3	66,419	7
rt11	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>62,213</b>	<b>6</b>	<b>-11,490</b>	<b>-1</b>
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>	<b>62,213</b>	<b>6</b>	<b>-11,490</b>	<b>-1</b>
rt19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-727	0	-2,104	0
rt20	<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>62,940</b>	<b>6</b>	<b>-9,386</b>	<b>0</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>rt0</b>	<b>VENTAS NETAS</b>	<b>1,076,408</b>	<b>100</b>	<b>1,001,352</b>	<b>100</b>
rt21	NACIONALES	919,060	85	840,446	84
rt22	EXTRANJERAS	157,348	15	160,906	16
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	0	0	0	0
<b>rt08</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	0		0	
rt34	P.T.U. CAUSADA	0		0	
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0		0	
<b>rt06</b>	<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-7,948</b>	<b>100</b>	<b>-12,365</b>	<b>100</b>
rt24	INTERESES PAGADOS	11,842	-149	16,966	-137
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	4,321	-54	3,853	-31
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	-427	5	748	-6
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
<b>rt10</b>	<b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>28,681</b>	<b>100</b>	<b>66,419</b>	<b>100</b>
rt32	IMPUESTO CAUSADO	28,681	100	9,073	14
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	0	0	57,346	86

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	41,195	37,596

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO  
INDIRECTO)**

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
e01	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	351,625	258,481
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-2,637	0
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	145,753	141,013
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	64,537	86,804
e05	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	559,278	486,298
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-594,487	60,480
e07	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	-35,209	546,778
	<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-89,538	-58,148
e09	<b>EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	-124,747	488,630
	<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	53,237	-354,950
e11	<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	-71,510	133,680
e12	<b>DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	0	-16,289
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	172,605	55,214
e14	<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	101,095	172,605

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO  
INDIRECTO)**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>e02</b>	<b>+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO</b>	-2,637	0
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	0	0
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	-2,637	0
<b>e03</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	145,753	141,013
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	161,858	150,992
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	0	-64
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	0	0
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	-16,105	-9,915
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>e04</b>	<b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	64,537	86,804
e25	+INTERESES DEVENGADOS	41,265	86,804
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	23,272	0
<b>e06</b>	<b>FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>	-594,487	60,480
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	-87,315	288,733
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	25,308	42,666
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	18,486	-48,231
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-150,736	-46,636
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-284,901	-156,430
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-115,329	-19,622
<b>e08</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	-89,538	-58,148
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	0	852
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-95,991	-89,050
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	0	30,050
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
e42	+INTERESES COBRADOS	16,105	0
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-9,652	0
<b>e10</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	53,237	-354,950
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	203,923	880,470
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	-1,199,783
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	-109,421	-2,620
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-41,265	-33,017
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0

\* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**DATOS POR ACCIÓN**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.29	\$ 0.42
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0.00
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0.29	\$ 0.42
d05	EFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0.00
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 5.82	\$ 5.33
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0	\$ 0.00
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	1.46 veces	1.40 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	29.05 veces	17.92 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0 veces	0.00 veces

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	<b>RENDIMIENTO</b>				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	5.58	%	3.95	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	9.87	%	7.82	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	7.36	%	5.69	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	%	0.00	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	0.00	%
	<b>ACTIVIDAD</b>				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	1.32	veces	1.44	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	3.21	veces	3.29	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	3.66	veces	4.08	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	32	días	26	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	18.49	%	13.48	%
	<b>APALACAMIENTO</b>				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	25.49	%	27.29	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	0.34	veces	0.38	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	13.74	%	27.48	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	4.76	%	4.99	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	6.16	veces	3.82	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	5.17	veces	5.27	veces
	<b>LIQUIDEZ</b>				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	3.01	veces	2.74	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	1.58	veces	1.35	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	2.26	veces	2.02	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	16.44	%	27.30	%

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2010  
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

(TLALNEPANTLA, ESTADO DE MÉXICO A 28 DE FEBRERO DE 2011) GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.  
(MINSA) ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2010.

### VENTAS NETAS

EL VOLUMEN DE VENTAS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO FUE DE 160.8 MILES DE TONELADAS MÉTRICAS, 7.4 MILES DE TONELADAS O 4.8 POR CIENTO SUPERIOR RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS ASCENDIERON A 1,076.4 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 75.1 MILLONES A LOS 1,001.3 MILLONES DE PESOS REPORTADOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR.

### COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS PARA EL CUARTO TRIMESTRE, FUE DE 812.3 MILLONES DE PESOS, CIFRA QUE RESULTA 36.9 MILLONES MAYOR A LOS 775.4 MILLONES DE PESOS REPORTADOS DURANTE EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR EQUIVALENTE AL 4.77 POR CIENTO, DADO UN MAYOR VOLUMEN EN LAS VENTAS. A NIVEL UNITARIO EL COSTO DE VENTAS DE HARINA DE MAÍZ PASÓ DE 4,794.63 A 4,702.10 PESOS POR TONELADA EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2009 Y 2010 RESPECTIVAMENTE.

### MARGEN BRUTO

EL MARGEN BRUTO PASÓ DE 226 A 264.1 MILLONES DE PESOS LO QUE REPRESENTÓ UN INCREMENTO DEL 16.9 POR CIENTO EQUIVALENTE A 38.1 MILLONES RESPECTO DEL MISMO PERIODO DEL 2009.

### GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS GENERALES DE OPERACIÓN PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO FUERON POR 165.2 MILLONES DE PESOS, 6.5 MILLONES DE PESOS O 4.1 POR CIENTO MAYORES A LOS INCURRIDOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LO ANTERIOR DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN NUESTROS GASTOS DE VENTA Y DISTRIBUCIÓN.

### UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DE 67.3 MILLONES DE PESOS A 98.5 MILLONES DE PESOS PARA EL MISMO PERIODO REPORTADO DE 2009 Y 2010 RESPECTIVAMENTE, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 31.5 MILLONES DE PESOS.

### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL CUARTO TRIMESTRE FUE DE 7.9 MILLONES DE PESOS, CIFRA 4.4 MILLONES DE PESOS MENOR A LA REPORTADA EN EL MISMO TRIMESTRE DE 2009.

### UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DE 62.2 MILLONES DE PESOS, CIFRA 73.7 MILLONES DE PESOS MAYOR A LA REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD DE 140 MILLONES DE PESOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL 2010, CIFRA 35.1 MILLONES DE PESOS MAYOR AL COMPARARLA CON LOS 104.9 MILLONES DE PESOS REPORTADOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR EQUIVALENTE AL 33.5 POR CIENTO.

### SITUACIÓN FINANCIERA

LOS ACTIVOS TOTALES CONSOLIDADOS DE GRUPO MNSA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 SUMAN 3,206.8 MILLONES DE PESOS, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 68 MILLONES DE PESOS O EL 2.2 POR CIENTO EN RELACIÓN A LOS 3,138.8 MILLONES DE PESOS REPORTADOS EN EL MISMO PERIODO DE 2009. ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN NUESTRAS CUENTAS POR COBRAR Y ANTICIPOS A PROVEEDORES DE MAÍZ.

LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES A NIVEL CONSOLIDADO TUVIERON UN PROMEDIO DE 35 DÍAS PARA EL PERIODO QUE SE REPORTA.

LOS PASIVOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA ASCIENDEN A 813 MILLONES DE PESOS, 43.7 MILLONES DE PESOS MENORES A LOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

EL CAPITAL CONTABLE DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 ES DE 2,393.7 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 111.6 MILLONES DE PESOS Ó 4.9 POR CIENTO A LA REPORTADA PARA EL MISMO TRIMESTRE DEL 2009.

EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA ESTÁ INTEGRADO POR 110,114,144 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BI Y 301'892,532 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BII, SUMANDO UN TOTAL DE 412'006,676 ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

### BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CUMPLEN CON LAS NIF. SU PREPARACIÓN REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS.

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS; SIN EMBARGO, LOS ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

### DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

MNSA ES EL SEGUNDO PRODUCTOR MÁS GRANDE DE HARINA DE MAÍZ PARA TORTILLAS EN MÉXICO. FUNDADA EN OCTUBRE DE 1993, MNSA ES PROPIETARIA DE SEIS PLANTAS DE HARINA DE MAÍZ EN LA REPÚBLICA MEXICANA, LOCALIZADAS EN LOS ESTADOS DE MÉXICO, JALISCO, SINALOA, VERACRUZ, CHIAPAS Y COAHUILA; Y DOS EN LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, LOCALIZADAS EN MULESHOE, TEXAS Y RED OAK, IOWA.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA **3 / 3**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

POLITICAS Y CRITERIOS CONTABLES Y DE INFORMACION SEGUIDOS EN LA PREPARACION DE LA INFORMACION FINANCIERA DE GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.

## 1. NUEVAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA

CON EL OBJETIVO DE CONVERGER LA NORMATIVIDAD MEXICANA CON LA NORMATIVIDAD INTERNACIONAL, DURANTE 2009 EL CONSEJO MEXICANO PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (CINIF) PROMULGÓ LAS SIGUIENTES NIF, INTERPRETACIONES A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("INIF") Y MEJORAS A LAS NIF, APLICABLES A ENTIDADES CON PROPÓSITOS LUCRATIVOS, LA NIF B-16 "ESTADOS FINANCIEROS DE ENTIDADES CON PROPÓSITOS NO LUCRATIVOS", LA NIF C-1 "EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO" Y LA NIF E-2 "DONATIVOS RECIBIDOS U OTORGADOS POR ENTIDADES CON PROPÓSITOS NO LUCRATIVOS"; LAS CUALES ENTRARON EN VIGOR EL 1º DE ENERO DE 2010.

PARA EJERCICIOS QUE INICIAN A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2011, LA NIF B-5 "INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS, Y LA NIF B-9 "INFORMACIÓN FINANCIERA A FECHAS INTERMEDIAS", A LA FECHA LA COMPAÑÍA ESTIMA QUE LA APLICACIÓN DE ESTAS NUEVAS NORMAS NO TIENEN EFECTO MATERIAL EN SU INFORMACIÓN FINANCIERA.

CON FECHA 31 DE AGOSTO DE 2010, EL CINIF EMITIÓ LA INIF-19 "CAMBIO DERIVADO DE LA ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA" (IFRS) POR SUS SIGLAS EN INGLÉS, CUYA ENTRADA EN VIGOR FUE EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010, LA CUAL REQUIERE QUE SE REVELE EL AVANCE EN LA ADOPCIÓN DE ESTAS NORMAS. LA COMPAÑÍA TIENE LA OBLIGACIÓN DE PRESENTAR SU INFORMACIÓN BAJO IFRS A PARTIR DEL 2012, A LA FECHA LOS RUBROS QUE SE HAN IDENTIFICADO EN LOS QUE SE TENDRÁ ALGÚN IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS SON: INVENTARIOS, INMUEBLES MAQUINARIA Y EQUIPO, IMPUESTOS DIFERIDOS Y CAPITAL CONTABLE, DE LOS CUALES LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE EVALUACIÓN Y CUANTIFICACIÓN DE SU IMPACTO EN SUS ESTADOS FINANCIEROS.

## 2. POLÍTICAS CONTABLES

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, LAS CUALES SE ENCUENTRAN DE CONFORMIDAD CON LAS NIF MEXICANAS EMITIDAS POR EL CINIF.

A) LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS CORRESPONDIENTES A GRUPO MINSA Y LOS DE SUS SUBSIDIARIAS, LOS SALDOS Y OPERACIONES ENTRE COMPAÑÍAS DEL GRUPO SON ELIMINADOS PARA EFECTOS DE LA CONSOLIDACIÓN DE ACUERDO CON LA NIF B-8 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y COMBINADOS".

B) RECONOCIMIENTOS DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN; LA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS TRES EJERCICIOS ANTERIORES AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2010 EN MÉXICO ES 13.01% Y DE 15.01% AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009, POR LO QUE EL ENTORNO ECONÓMICO CALIFICA COMO NO INFLACIONARIO DE ACUERDO CON LA NIF B-10 "EFECTOS DE INFLACIÓN".

A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS, SIN EMBARGO LOS ACTIVOS, PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE INCLUYEN LOS EFECTOS DE REEXPRESIÓN RECONOCIDOS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007. EL 1º DE ENERO DE 2008 LA COMPAÑÍA RECLASIFICÓ LA TOTALIDAD DEL SALDO DEL EFECTO ACUMULADO POR ACTUALIZACIÓN A PÉRDIDAS ACUMULADAS YA QUE DETERMINÓ QUE ERA IMPRÁCTICO IDENTIFICAR EL RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS CORRESPONDIENTE A LOS ACTIVOS NO REALIZADOS A ESA FECHA.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

C) LOS COSTOS Y GASTOS GENERALES DE LA COMPAÑÍA SE PRESENTAN ATENDIENDO A SU FUNCIÓN DEBIDO A QUE ESA ES LA PRÁCTICA DEL SECTOR AL QUE PERTENECE.

D) LA UTILIDAD DESPUÉS DE GASTOS GENERALES, SE OBTIENE DE DISMINUIR A LAS VENTAS NETAS EL COSTO DE VENTAS Y LOS GASTOS DE VENTA, ADMINISTRACIÓN Y GENERALES. AÚN CUANDO LA NIF B-3, ESTADO DE RESULTADOS, NO LO REQUIERE, SE INCLUYE ESTE RENGLÓN EN LOS ESTADOS DE RESULTADO QUE SE PRESENTAN YA QUE CONTRIBUYE A UN MEJOR ENTENDIMIENTO DEL DESEMPEÑO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE LA COMPAÑÍA.

E) LA UTILIDAD INTEGRAL, ES LA MODIFICACIÓN DEL CAPITAL CONTABLE DURANTE EL EJERCICIO POR CONCEPTOS QUE NO SON DISTRIBUCIONES Y MOVIMIENTOS DEL CAPITAL CONTRIBUIDO, SE INTEGRA POR LA UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO MÁS OTRAS PARTIDAS QUE REPRESENTAN UNA GANANCIA O PÉRDIDA DEL MISMO PERÍODO, LAS CUALES SE PRESENTAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE, SIN AFECTAR EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL ESTÁN REPRESENTADAS BÁSICAMENTE POR LA PÉRDIDA REALIZADA EN COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO Y EL EFECTO DE CONVERSIÓN DE ENTIDAD EXTRANJERA.

F) LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LAS NIF REQUIERE DEL USO DE ESTIMACIONES EN LA VALUACIÓN DE ALGUNOS DE SUS RENGLONES, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE LAS ESTIMACIONES UTILIZADAS.

G) EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, ESTÁ INTEGRADO PRINCIPALMENTE POR DEPÓSITOS BANCARIOS EN CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO, DE GRAN LIQUIDEZ, FÁCILMENTE CONVERTIBLES EN EFECTIVO Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN VALOR. EL EFECTIVO SE PRESENTA A VALOR NOMINAL Y LOS EQUIVALENTES SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE; LAS FLUCTUACIONES EN SU VALOR SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO ("RIF") DEL PERÍODO. LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO ESTÁN REPRESENTADOS PRINCIPALMENTE POR FONDOS DE INVERSIÓN A PLAZOS MENORES A 3 MESES.

H) LOS INVENTARIOS SE VALÚAN AL MENOR DE SU COSTO O VALOR DE REALIZACIÓN, UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO PROMEDIO.

I) LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS SALDOS QUE PROVIENEN DE ADQUISICIONES DE PROCEDENCIA NACIONAL REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 SE ACTUALIZARON APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR ("INPC") HASTA ESA FECHA. EN EL CASO DE ACTIVOS FIJOS DE ORIGEN EXTRANJERO SU COSTO DE ADQUISICIÓN SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA MISMA FECHA, CON LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ORIGEN Y SE CONSIDERÓ LA FLUCTUACIÓN DEL PESO MEXICANO CON RELACIÓN A LA MONEDA DE DICHO PAÍS DE ORIGEN. LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA CONFORME AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS.

J) LOS OTROS ACTIVOS, ESTÁN REPRESENTADOS POR: I) MARCAS LAS CUÁLES SE REGISTRAN A SU COSTO DE ADQUISICIÓN, NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO, II) OTRAS INVERSIONES PERMANENTES EN ENTIDADES EN LAS QUE NO SE TIENEN CONTROL, CONTROL CONJUNTO, NI INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, Y III) GASTOS DE INSTALACIÓN QUE SE REGISTRAN A SU COSTO Y SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA.

K) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO - LA COMPAÑÍA REvisa EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN INDICIO DE DETERIORO QUE PUDIERA INDICAR QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS MISMOS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, CONSIDERANDO EL MAYOR DEL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FUTUROS O EL PRECIO NETO DE VENTA EN EL CASO DE SU EVENTUAL DISPOSICIÓN. EL DETERIORO SE REGISTRA CONSIDERANDO EL IMPORTE DEL VALOR EN LIBROS QUE EXCEDE AL MAYOR DE LOS VALORES ANTES MENCIONADOS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN PARA ESTOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EFFECTOS, SON ENTRE OTROS, LAS PÉRDIDAS DE OPERACIÓN O FLUJOS DE EFECTIVO NEGATIVOS, EFFECTOS DE OBSOLESCENCIA, REDUCCIÓN EN LA DEMANDA DE LOS PRODUCTOS QUE SE FABRICAN, COMPETENCIA Y OTROS FACTORES ECONÓMICOS Y LEGALES.

L) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS - LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE GAS NATURAL CON LA FINALIDAD DE CUBRIRSE DE CAMBIOS EN LOS PRECIOS DE DICHSO SUBYACENTES; ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO CON LA FINALIDAD DE CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA EN LOS PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES QUE TIENE LA COMPAÑÍA. LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS Ó PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIENTEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES O BIEN CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO, UTILIZANDO INFORMACIÓN DE MERCADO.

CUANDO LOS DERIVADOS SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y COMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

LOS DERIVADOS DESIGNADOS COMO COBERTURA RECONOCEN LOS CAMBIOS EN VALUACIÓN DE ACUERDO AL TIPO DE COBERTURA DE QUE SE TRATE: (1) CUANDO SON DE VALOR RAZONABLE, LAS FLUCTUACIONES TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA PARTIDA CUBIERTA SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE Y SE RECONOCEN EN RESULTADOS; (2) CUANDO SON DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL Y SE APLICA A RESULTADOS CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS; (3) CUANDO LA COBERTURA ES DE UNA INVERSIÓN EN UNA SUBSIDIARIA EXTRANJERA, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA, EN SU CASO) INTEGRAL COMO PARTE DEL AJUSTE ACUMULADO POR CONVERSIÓN; LA PORCIÓN NO EFECTIVA DE LA GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO, SI ES UN INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO Y, SI NO LO ES, SE RECONOCE EN LA UTILIDAD (EN SU CASO, PÉRDIDA) INTEGRAL HASTA QUE SE ENAJENE O TRANSFIERA LA INVERSIÓN.

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, HA SIDO VENDIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA ENTIDAD DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES QUE HAYAN SIDO REGISTRADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA O COMPROMISO EN FIRME AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE EL COMPROMISO EN FIRME O LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA QUE EL ACTIVO O PASIVO PRONOSTICADO AFECTE LOS RESULTADOS.

M) PROVISIONES SE RECONOCEN CUANDO SE TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE COMO RESULTADO DE UN EVENTO PASADO, QUE PROBABLEMENTE RESULTE EN LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y QUE PUEDA SER ESTIMADA RAZONABLEMENTE.

N) LOS BENEFICIOS DIRECTOS A LOS EMPLEADOS SE VALÚAN EN PROPORCIÓN A LOS SERVICIOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## **NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA**

PAGINA 4 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PRESTADOS, CONSIDERANDO LOS SUELDOS ACTUALES Y SE RECONOCE EL PASIVO CONFORME SE DEVENGAN. INCLUYE PRINCIPALMENTE PTU POR PAGAR, AUSENCIAS COMPENSADAS, COMO VACACIONES Y PRIMA VACACIONAL, E INCENTIVOS.

O) BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POR TERMINACIÓN, AL RETIRO Y OTRAS - EL PASIVO POR PRIMAS DE ANTIGÜEDAD, PENSIONES, E INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL SE REGISTRA CONFORME SE DEVENGA, EL CUAL SE CALCULA POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES CON BASE EN EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO UTILIZANDO TASAS DE INTERÉS NOMINALES.

P) LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES SE REGISTRA EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSA Y SE PRESENTA EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS ADJUNTO. LA PTU DIFERIDA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y SE RECONOCE SÓLO CUANDO SEA PROBABLE LA LIQUIDACIÓN DE UN PASIVO O GENERACIÓN DE UN BENEFICIO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE DICHO PASIVO O BENEFICIO NO SE REALICE.

Q) IMPUESTOS A LA UTILIDAD - EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA ("ISR") Y EL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA ("IETU") SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. PARA RECONOCER EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA SI, CON BASE EN PROYECCIONES FINANCIERAS, LA COMPAÑÍA CAUSARÁ ISR O IETU Y RECONOCE EL IMPUESTO DIFERIDO QUE CORRESPONDA AL IMPUESTO QUE ESENCIALMENTE PAGARÁ. EL DIFERIDO SE RECONOCE APLICANDO LA TASA CORRESPONDIENTE A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y EN SU CASO, SE INCLUYEN LOS BENEFICIOS DE LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR Y DE ALGUNOS CRÉDITOS FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REGISTRA SÓLO CUANDO EXISTE ALTA PROBABILIDAD DE QUE PUEDA RECUPERARSE.

R) LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS.

S) LOS INGRESOS SE RECONOCEN EN EL PERIODO EN EL QUE SE TRANSFIEREN LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS INVENTARIOS A LOS CLIENTES, LO CUAL GENERALMENTE OCURRE A SU ENTREGA O CUANDO SE EMBARCAN PARA SU ENVIÓ AL CLIENTE Y ÉL ASUME LA RESPONSABILIDAD SOBRE LOS MISMOS.

T) LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES ORDINARIAS EN CIRCULACIÓN DURANTE EL EJERCICIO.

### 3. NOTAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA:

NOTA 1: CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO) Y OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO):

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LA ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES ASCIENDE A \$ 69,938.

LAS OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

DEUDORES DIVERSOS	52,128
APOYO GUBERNAMENTAL	67,996
ANTICIPOS A PROVEEDORES	105,925
PAGOS ANTICIPADOS	23,000

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

CUENTAS POR COBRAR AFILIADAS	99,888
	348,937

NOTA 2: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LOS INVENTARIOS DE LA COMPAÑÍA SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MAÍZ	735,547
PRODUCTO TERMINADO	71,442
OTRAS MATERIAS PRIMAS	68,962
PRODUCCIÓN EN PROCESO	6,265
	882,216

NOTA 3: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, ASÍ COMO SUS TASAS DE DEPRECIACIÓN ANUAL, SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

PLANTA E INSTALACIONES	3%	801,096
MAQUINARIA Y EQUIPO	7%	1,611,263
EQUIPO DE TRANSPORTE	16%	61,058
EQUIPO DE COMPUTO	30%	55,979
EQUIPO DE OFICINA	10%	39,730
		2,569,092
DEPRECIACIÓN ACUMULADA		-1,578,563
		990,528
TERRENOS		215,348
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		76,701
REFACCIONES		37,261
		1,319,830

NOTA 4: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 LA COMPAÑÍA TIENE OTROS ACTIVOS Y ACTIVOS INTANGIBLES QUE SE INTEGRAN DE LA SIGUIENTE FORMA:

MARCAS REGISTRADAS	28,730
OTROS GASTOS DIFERIDOS	5,129
	33,859
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES	5,359
	39,218

NOTA 5: BENEFICIOS A EMPLEADOS

EL PASIVO SE DERIVA DE LA PRIMA DE ANTIGÜEDAD A LOS EMPLEADOS AL MOMENTO DE SU RETIRO Y DE LAS INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL. EL MONTO QUE RESULTA DE CÁLCULOS ACTUARIALES EFECTUADOS POR ACTUARIOS EXTERNOS SE DETERMINA BAJO EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO.

EL SALDO DE SERVICIOS PASADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, SE AMORTIZA EN UN PLAZO NO MAYOR A 2 AÑOS.

LAS PARTIDAS PENDIENTES DE AMORTIZAR SE APLICAN A RESULTADOS CON BASE EN LA VIDA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 6 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LABORAL PROMEDIO REMANENTE DE LOS TRABAJADORES QUE ES DE 14 AÑOS.

LA COMPAÑÍA POR LEY REALIZA PAGOS EQUIVALENTES AL 2% DEL SALARIO INTEGRADO DE SUS TRABAJADORES (TOPADO) AL PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA POR CONCEPTO SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO ESTABLECIDO POR LA LEY.

NOTA 6: IMPUESTOS A LA UTILIDAD:

LA COMPAÑÍA ESTÁ SUJETA AL ISR Y IETU, LA TASA UTILIZADA PARA 2010 ES DEL 30% PARA ISR. EN EL CASO DEL IETU (IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA), TANTO LOS INGRESOS COMO LAS DEDUCCIONES Y CIERTOS CRÉDITOS FISCALES SE DETERMINAN CON BASE EN FLUJOS DE EFECTIVOS DE CADA PERIODO. LA TASA ES DEL 17.5% PARA 2010. ASÍ MISMO. AL ENTRAR EN VIGOR ESTA LEY, SE ABROGÓ LA LEY DEL IMPAC, PERMITIENDO BAJO CIERTAS CIRCUNSTANCIAS, LA RECUPERACIÓN DE ESTE IMPUESTO PAGADO EN LOS DIEZ EJERCICIOS INMEDIATOS ANTERIORES A AQUEL EN QUE SE PAGUE ISR, EN LOS TÉRMINOS DE LAS DISPOSICIONES FISCALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO ES EL QUE RESULTA MAYOR ENTRE EL ISR Y EL IETU.

NOTA 7: CAPITAL CONTABLE

EN ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL 15 DE JULIO DE 2009, SE APROBÓ LA DISMINUCIÓN DE CAPITAL SOCIAL DE GRUPO MINSA TANTO EN SU PARTE FIJA COMO EN LA PARTE VARIABLE, MEDIANTE LA ABSORCIÓN DEL SALDO NETO DE LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES CONTRA EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA.

LA DISTRIBUCIÓN DEL CAPITAL CONTABLE, EXCEPTO POR LOS IMPORTES ACTUALIZADOS DEL CAPITAL SOCIAL APORTADO Y DE LAS UTILIDADES RETENIDAS FISCALES, CAUSARÁ EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA A CARGO DE LA COMPAÑÍA A LA TASA VIGENTE AL MOMENTO DE SU DISTRIBUCIÓN. EL IMPUESTO QUE SE PAGUE POR DICHA DISTRIBUCIÓN, SE PODRÁ ACREDITAR CONTRA EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DEL EJERCICIO EN EL QUE SE PAGUE EL IMPUESTO SOBRE DIVIDENDOS Y EN LOS DOS EJERCICIOS INMEDIATOS SIGUIENTES, CONTRA EL IMPUESTO DEL EJERCICIO Y LOS PAGOS PROVISIONALES DE LOS MISMOS.

EN LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, CELEBRADA EL 30 DE ABRIL DE 2010, SE TOMARON LOS SIGUIENTES ACUERDOS:

1. APROBACIÓN DEL INFORME RENDIDO POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL DIRECTOR GENERAL, EN RELACIÓN A LAS ACTIVIDADES LLEVADAS A CABO DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL CONCLUIDO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009, ASÍ COMO LA OPINIÓN EMITIDA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO AL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL.
2. LA APLICACIÓN DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO A LAS UTILIDADES ACUMULADAS Y A LA CUENTA DE RESERVA LEGAL. SE RATIFICA TAMBIÉN QUE LA COMPAÑÍA TENÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 UNA CUENTA DE RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES POR LA CANTIDAD DE \$ 148,480 LA CUAL SERÁ DESTINADA PARA LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS DURANTE EL EJERCICIO 2010.
3. SE CANCELAN 23,378,100 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE B-II, SIN EXPRESIÓN DE VALOR NOMINAL, QUE FUERON RECOMPRADAS POR LA COMPAÑÍA ENTRE EL 8 DE FEBRERO DE 2006 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007.

EN EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1º DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, HAN SIDO RECOMPRADAS 14,555,200 ACCIONES DE LA COMPAÑÍA. DICHA RECOMPRA IMPLICÓ REDUCIR EL CAPITAL SOCIAL HISTÓRICO EN \$ 10,167.

NOTA 8: LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS FUE PREPARADA EN FUNCIÓN AL ENFOQUE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 7 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

GERENCIAL Y A LOS CRITERIOS QUE DETERMINA LA NIF-B5. LA PRINCIPAL ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA ES LA PRODUCCIÓN Y VENTA DE HARINA DE MAÍZ NIXTAMALIZADO.

LA COMPAÑÍA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS PRINCIPALMENTE EN EL MERCADO MEXICANO Y A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA MINSA CORPORATION EN LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.

LA TABLA SIGUIENTE MUESTRA LA COMPOSICIÓN DE LAS VENTAS DE LA COMPAÑÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:

	(CIFRAS EN MILES DE PESOS)		
	MEXICO	USA	CONSOLIDADO
HARINA DE MAÍZ	3,167,692	628,230	3,795,922
MAÍZ ENVASADO	430,275	11,105	441,380
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	3,597,967	639,336	4,237,303

NOTA 9: EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 FUE 13.3817

NOTA 10: LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS POR EL PERIODO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010, FUERON APROBADOS POR LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE LA COMPAÑÍA. CON FECHA 21 DE FEBRERO DE 2011.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**TRIMESTRE **04** AÑO **2010****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO**

SUBSIDIARIAS

**Impresión Final**

<b>NOMBRE DE LA EMPRESA</b>	<b>ACTIVIDAD PRINCIPAL</b>	<b>NO. DE ACCIONES</b>	<b>% DE TEN</b>
MINSA S.A. DE C.V.	PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DE HARINA	1,083,925,181	82.50
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE OCCIDENTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	78,868,999	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	21,093,631	99.99
MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL SURESTE S.A. DE C.V.	INMOBILIARIA	49,566,073	99.99
MINSA CORPORATION	PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HARINA	100,000	100.00
SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA S.A DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	111,750,900	99.99
SERADIM S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
OSAMIN S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	50,000	98.00
SERVICIOS LA FÁBRICA S.A. DE C.V.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	49,999	99.99
AGROINSUMOS QUIRARTE S.A. DE C.V. (SOFOMENR)	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS	19,999,000	99.99

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
REPORTOS/FINANCIERA RURAL simple / banco del bajo	NA	18/07/2008		8%		0	0	0	0	0						
SIMPLE /multiva s.a.	NA	20/10/2009	19/10/2012	TIIE 28 + 3.5		21,979	21,867	0	0	0						
REPORTOS/SANTADER MEXICANO	NA	17/05/2010	12/05/2013	tiie 28 + 4		70,328	0	0	0	0						
REPORTOS/AUTOFIN MEXICO	NA	22/06/2010	24/06/2011	TIIE 28 + 4.25		31,880	0	0	0	0						
REPORTOS/BBVA BANCOMER	NA	21/04/2010	20/04/2012	tiie 91 + 3.5		70,942	0	0	0	0						
REPORTOS/BANCO DEL BAJO	NA	08/09/2010	08/01/2011	tiie 28 +2.10		96,837	0	0	0	0						
REPORTO/ BCI MIAMI BRANCH	SI	15/12/2009	15/12/2014	TIIE 28 + 3		10,318	0	0	0	0						
REPORTO/ BCI MIAMI BRANCH	SI	31/03/2010		LIBOR 6 +3.5							6,872	0	0	0	0	0
REPORTO/B.CONTINENTAL DE PAN	SI	27/08/2008		LIBOR 6 + 3							28,100	0	0	0	0	0
REPORTO/MACQUARIE BANK	SI	26/08/2008		LIBOR 6 + 3.5							0	0	0	0	0	0
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
OP. LINE/ PLAINS CAPITAL	SI	30/06/2010	30/06/2011	6.75%							9,455	702	0	0	0	0
OP.LINE/ HOUGHTON BANK	SI			6.75							1,204	5,493	0	0	0	0
<b>OTROS</b>																
agrofinanzas s.a.	NA	10/07/2009	09/07/2014			12,957	0	0	0	0						
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>0</b>	<b>315,241</b>	<b>21,867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45,631</b>	<b>6,195</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN MINSA  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2010

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>PROVEEDORES</b>															
PROVEEDORES NACIONALES	NA				105,805	0	0	0	0						
PROVEEDORES EXTRANJERO	SI									36,537	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>					0	105,805	0	0	0	0	36,537	0	0	0	0
<b>OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)</b>															
OTROS PASIVOS CON COSTO	NA				15,419	21,562	11,320	0	0						
OTORS CREDITOS ME	SI									4,324	1,821	0	0	0	0
<b>TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO</b>					0	15,419	21,562	11,320	0	0	4,324	1,821	0	0	0
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)</b>															
OTROS PASIVOS	NA				59,735										
OTROS PASIVOS SIN COSTO										17,993					
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>					0	59,735	0	0	0	0	17,993	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>					0	496,200	43,429	11,320	0	0	0	104,485	8,016	0	0

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	<b>17,728</b>	<b>219,509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>219,509</b>
<b>PASIVO</b>	<b>9,086</b>	<b>112,501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112,501</b>
CORTO PLAZO	8,439	104,485	0	0	104,485
LARGO PLAZO	647	8,016	0	0	8,016
<b>SALDO NETO</b>	<b>8,642</b>	<b>107,008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107,008</b>

**OBSERVACIONES**

EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 FUE DE 13.3817 PESOS POR DOLAR AMERICANO

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO  
DE RESULTADO POR POSICIÓN  
MONETARIA  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
ENERO	0	0	0	0.00	0
FEBRERO	0	0	0	0.00	0
MARZO	0	0	0	0.00	0
ABRIL	0	0	0	0	0
MAYO	0	0	0	0	0
JUNIO	0	0	0	0	0
JULIO	0	0	0	0	0
AGOSTO	0	0	0	0	0
SEPTIEMBRE	0	0	0	0	0
OCTUBRE	0	0	0	0	0
NOVIEMBRE	0	0	0	0	0
DICIEMBRE	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN					0
CAPITALIZACIÓN					0
EMP. EXTRANJERAS					0
OTROS					0
<b>TOTAL</b>					<b>0</b>

DATOS INFORMATIVOS	
REPOMO CAPITALIZADO	0

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **04**AÑO: **2010****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO****CONSOLIDADO****Impresión Final**

<b>PLANTA O CENTRO</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>	<b>CAPACIDAD INSTALADA</b>	<b>% DE UTIL.</b>
MINSA DEL CENTRO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	172,850	92.92
MINSA DE OCCIDENTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,300	84.88
MINSA DEL NORTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	103,570	68.56
MINSA DEL GOLFO	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	92,660	65.27
MINSA DEL SURESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	53,950	59.41
MINSA DEL NORESTE	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	120,600	75.46
MINSA CORPORATION IOWA	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	30,000	70.03
MINSA CORPORATION TEXAS	ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ	106,500	59.46

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.TRIMESTRE **04** AÑO **2010****MATERIAS PRIMAS DIRECTAS****CONSOLIDADO****Impresión Final**

<b>MATERIAS PRIMAS</b>	<b>PRINCIPALES PROVEEDORES</b>	<b>ORIGEN</b>	<b>SUST. NAL.</b>	<b>% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL</b>
<b>MAÍZ</b>	PRODUCTORES NACIONALES DE MAÍZ	Nacional		71.68

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

VENTAS TOTALES

**Impresión Final**

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>NACIONALES</b>					
HARINA DE MAÍZ	515,321	3,167,692	22.10	MINSA	INDUST.
MAIZ ENVASADO	99,514	441,380	0.00	CAMPO FINO	INDUSTRIALES
	0	0	0.00		
<b>EXTRANJERAS</b>					
HARINA DE MAÍZ	84,085	628,230	20.00	MINSA	INDUSTRIALES
<b>TOTAL</b>		<b>4,237,302</b>			

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					

SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
HARINA DE MAÍZ	75,927	478,891	USA	MINSA	INDUSTRIALES
<b>TOTAL</b>		<b>478,891</b>			

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto  
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MNSA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2010

GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y  
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE  
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información  
relacionada al Boletín B-15)

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

- PARA CONSOLIDAR LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA SUBSIDIARIA EXTRANJERA MNSA CORPORATION, ÉSTOS SE MODIFICAN EN LA MONEDA DE REGISTRO PARA PRESENTARSE BAJO NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF") MEXICANAS. LOS ESTADOS FINANCIEROS SE CONVIERTEN A PESOS MEXICANOS, CONSIDERANDO LAS SIGUIENTES METODOLOGÍAS:

LAS OPERACIONES EXTRANJERAS CUYA MONEDA DE REGISTRO Y FUNCIONAL ES LA MISMA, CONVIERTEN SUS ESTADOS FINANCIEROS UTILIZANDO LOS SIGUIENTES TIPOS DE CAMBIO:1) DE CIERRE PARA LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y 2) HISTÓRICO PARA EL CAPITAL CONTABLE Y 3) EL DE LA FECHA DE DEVENGAMIENTO PARA LOS INGRESOS, COSTOS Y GASTOS. LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN SE REGISTRAN EN EL CAPITAL CONTABLE

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2010**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
BI	0.70000	0	110,114,144	0	0	110,114,144	76,921	0
BII	0.70000	0	0	301,892,532	0	301,892,532	0	210,892
<b>TOTAL</b>			110,114,144	301,892,532	0	412,006,676	76,921	210,892

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

412,006,676

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

INFORMACION SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS  
(31 DE DICIEMBRE DE 2010)

GRUPO MINSA Y SUS FILIALES EN BASE A SU POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS EFECTÚAN OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) CON EL ÚNICO PROPÓSITO DE ESTABLECER ESTRATEGIAS DE COBERTURA, BUSCANDO LA COMPENSACIÓN DE LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO QUE SE ATRIBUYEN AL RIESGO CUBIERTO, DE FORMA CONSISTENTE CON LA ESTRATEGIA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO PARA CADA OPERACIÓN DE COBERTURA EN PARTICULAR.

LA COMPAÑÍA Y SUS FILIALES CUMPLIENDO CON LOS PROPÓSITOS ESTABLECIDOS PODRÁ OPERAR IFD DE LOS SIGUIENTES TIPOS: FORWARDS, OPCIONES, SWAPS. EL ÚNICO PROPÓSITO POR EL QUE SE CONTRATAN LOS INSTRUMENTOS ANTES DESCRITOS ES LA COBERTURA NO MAYOR A LOS CONSUMOS Y RIESGOS DE LOS SIGUIENTES INSUMOS Ó PRODUCTOS: MAÍZ, GAS NATURAL, TIPO DE CAMBIO (MXP/USD/EUR) Y TASA DE INTERÉS (TIIIE Y LIBOR). ESTAS TRANSACCIONES SE CELEBRAN BAJO MERCADOS OVER THE COUNTER (OTC).

LAS CONTRAPARTES ELEGIBLES A ESTABLECER OPERACIONES CON GRUPO MINSA Y SUS FILIALES CUENTAN CON RECONOCIMIENTO Y UNA SÓLIDA ESTRUCTURA Y EXPERIENCIA EN LOS PRODUCTOS E INSTRUMENTOS PROMOVIDOS, EL COMITÉ DE RIESGOS HA APROBADO LA OPERACIÓN CON LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES Ó ENTIDADES: PEMEX GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA, STANDARD BANK PLC, CARGILL INCORPORATED, MF GLOBAL INC, MACQUARIE BANK LIMITED, FC STONE TRADING LLC Y R.J.O'BRIEN.

LAS CONDICIONES Y TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS ESTÁN ACOTADOS A CONDICIONES JURÍDICAS DOCUMENTADAS EN LOS CONTRATOS MARCO, LAS CUALES CONTIENEN LINEAMIENTOS Y DIRECTRICES ESTABLECIDOS POR LA INTERNATIONAL SWAP AND DERIVATIVES ASOCIATION, INC. (ISDA). ASIMISMO, ESTOS SON ANALIZADOS TANTO POR LA TESORERÍA COMO POR EL ÁREA JURÍDICA DEL GRUPO.

LOS MODELOS UTILIZADOS PARA LA VALUACIÓN DE LOS IFD SON LOS DOCUMENTADOS EN LA BIBLIOGRAFÍA ESPECIALIZADA (VÉASE: HULL, JOHN. OPTIONS, FUTURES, AND OTHER DERIVATIVES. FIFTH EDITION. PRENTICE HALL. CANADA. 2003) Y COMÚNMENTE UTILIZADOS EN EL MERCADO, LAS FUENTES DE DÓNDE SE OBTIENEN LOS INSUMOS PARA LA VALUACIÓN SON PROVEEDORES DE PRECIOS COMO BLOOMBERG Y REUTERS.

COMO SE MENCIONO ANTERIORMENTE, EL OBJETIVO DE LA CONTRATACIÓN DE IFD POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES ES ÚNICAMENTE DE COBERTURA, POR LO QUE LOS MONTOS NOCIONALES PARA CADA VENCIMIENTO, CONTRATADOS SIEMPRE SON MENORES A LOS CONSUMOS ESTIMADOS; ANÁLOGAMENTE PARA EL CASO DE LOS USD, LOS NOCIONALES PARA CADA VENCIMIENTO, DE LOS IFD SON MENORES QUE EL MONTO DEL PASIVO TOTAL EL USD. POR LO ANTERIOR SE CONCLUYE QUE LAS COBERTURAS SON 100% EFICIENTES SOBRE CADA UNO DE LOS PORCENTAJES CUBIERTOS. CON BASE A LO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE EL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD NO RESULTA APLICABLE. LA ESTRATEGIA DE COBERTURA REALIZADA MEDIANTE LA OPERACIÓN DE FORWARDS TIENE COMO OBJETO FIJAR EL TIPO DE CAMBIO MXN/USD, PARA HACER FRENTE A LOS PASIVOS EN USD CONTRAÍDOS POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS O PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS ÉSTOS SON VALUADOS A VALOR RAZONABLE INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE RECIBE DE SUS DIFERENTES CONTRAPARTES.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2010**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LA ESTRATEGIA DE COBERTURA REALIZADA MEDIANTE LA OPERACIÓN DE IFD (SWAPS Y OPCIONES) SOBRE GAS NATURAL TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (HASTA UN NIVEL DETERMINADO) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES.

LA ESTRATEGIA DE COBERTURA REALIZADA MEDIANTE LA OPERACIÓN DE OPCIONES SOBRE MAÍZ TIENE COMO OBJETO FIJAR EL PRECIO DE ESTE SUBYACENTE (ENTRE DOS NIVELES DETERMINADOS) REQUERIDO PARA LA OPERACIÓN DE GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES.

CUANDO LAS OPERACIONES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, LA COMPAÑÍA DESIGNA DESDE UN INICIO DICHAS OPERACIONES COMO INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA, SI LA COBERTURA ES DE VALOR RAZONABLE SE RECONOCE LA FLUCTUACIÓN EN LA VALUACIÓN, TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA POSICIÓN ABIERTA DE RIESGO, EN LOS RESULTADOS EN EL PERIODO EN QUE OCURRE. CUANDO LA COBERTURA ES DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y POSTERIORMENTE SE RECICLA A RESULTADOS EN FORMA SIMULTÁNEA A CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

A CONTINUACIÓN SE DESCRIBE LA POSICIÓN MANTENIDA POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES, DE IFD (DE MANERA AGREGADA):

TABLA 1.

---