

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**BALANCE GENERAL**

AL 30 DE JUNIO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

| REF S      | CONCEPTOS  | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|------------|--|----------------------|------------|------------------------|------------|
|            |  | IMPORTE              | %          | IMPORTE                | %          |
| <b>s01</b> | <b>ACTIVO TOTAL</b>  | <b>3,690,990</b>     | <b>100</b> | <b>3,585,216</b>       | <b>100</b> |
| <b>s02</b> | <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>   | <b>2,265,517</b>     | <b>61</b>  | <b>2,053,101</b>       | <b>57</b>  |
| s03        | EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES  | 26,007               | 1          | 76,957                 | 2          |
| s04        | CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)                            | 357,571              | 10         | 398,102                | 11         |
| s05        | OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)                                  | 413,391              | 11         | 256,591                | 7          |
| s06        | INVENTARIOS  | 1,383,837            | 37         | 1,262,918              | 35         |
| s07        | OTROS ACTIVOS CIRCULANTES  | 84,711               | 2          | 58,533                 | 2          |
| <b>s08</b> | <b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>  | <b>4,380</b>         | <b>0</b>   | <b>4,380</b>           | <b>0</b>   |
| s09        | CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)                                       | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s10        | INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC. | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s11        | OTRAS INVERSIONES  | 4,380                | 0          | 4,380                  | 0          |
| <b>s12</b> | <b>INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)</b>                                     | <b>1,392,329</b>     | <b>38</b>  | <b>1,433,801</b>       | <b>40</b>  |
| s13        | INMUEBLES  | 998,711              | 27         | 970,272                | 27         |
| s14        | MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL   | 1,592,103            | 43         | 1,535,017              | 43         |
| s15        | OTROS EQUIPOS  | 141,555              | 4          | 127,754                | 4          |
| s16        | DEPRECIACIÓN ACUMULADA   | 1,368,834            | 37         | 1,209,928              | 34         |
| s17        | CONSTRUCCIONES EN PROCESO  | 28,794               | 1          | 10,686                 | 0          |
| <b>s18</b> | <b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b>                         | <b>28,764</b>        | <b>1</b>   | <b>44,504</b>          | <b>1</b>   |
| <b>s19</b> | <b>OTROS ACTIVOS</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>49,430</b>          | <b>1</b>   |
| <b>s20</b> | <b>PASIVO TOTAL</b>  | <b>1,470,864</b>     | <b>100</b> | <b>1,431,233</b>       | <b>100</b> |
| <b>s21</b> | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>   | <b>1,393,974</b>     | <b>95</b>  | <b>1,369,367</b>       | <b>96</b>  |
| s22        | PROVEEDORES  | 196,002              | 13         | 100,381                | 7          |
| s23        | CRÉDITOS BANCARIOS   | 475,473              | 32         | 507,604                | 35         |
| s24        | CRÉDITOS BURSÁTILES  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s103       | OTROS CRÉDITOS CON COSTO   | 433,614              | 29         | 662,145                | 46         |
| s25        | IMPUESTOS POR PAGAR  | 5,043                | 0          | 1,058                  | 0          |
| s26        | OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO  | 283,842              | 19         | 98,179                 | 7          |
| <b>s27</b> | <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>  | <b>23,278</b>        | <b>2</b>   | <b>20,623</b>          | <b>1</b>   |
| s28        | CRÉDITOS BANCARIOS   | 2,729                | 0          | 0                      | 0          |
| s29        | CRÉDITOS BURSÁTILES  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s30        | OTROS CRÉDITOS CON COSTO   | 20,549               | 1          | 20,623                 | 1          |
| <b>s31</b> | <b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>   |
| <b>s32</b> | <b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>                                   | <b>53,612</b>        | <b>4</b>   | <b>41,243</b>          | <b>3</b>   |
| <b>s33</b> | <b>CAPITAL CONTABLE</b>  | <b>2,220,126</b>     | <b>100</b> | <b>2,153,983</b>       | <b>100</b> |
| <b>s34</b> | <b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA</b>                  | <b>9,931</b>         | <b>0</b>   | <b>8,325</b>           | <b>0</b>   |
| <b>s35</b> | <b>CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>                     | <b>2,210,195</b>     | <b>100</b> | <b>2,145,658</b>       | <b>100</b> |
| <b>s36</b> | <b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>   | <b>3,559,104</b>     | <b>160</b> | <b>3,559,104</b>       | <b>165</b> |
| s79        | CAPITAL SOCIAL PAGADO  | 3,042,272            | 137        | 3,042,272              | 141        |
| s39        | PRIMA EN VENTA DE ACCIONES   | 516,832              | 23         | 516,832                | 24         |
| s40        | APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL                                | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>s41</b> | <b>CAPITAL GANADO (PERDIDO)</b>  | <b>-1,348,909</b>    | <b>-61</b> | <b>-1,413,446</b>      | <b>-66</b> |
| s42        | RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL                                  | -1,369,451           | -62        | -1,422,376             | -66        |
| s44        | OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO  | 20,542               | 1          | 8,930                  | 0          |
| s80        | RECOMPRA DE ACCIONES   | 0                    | 0          | 0                      | 0          |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

| REF S      | CONCEPTOS  | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|------------|--|----------------------|------------|------------------------|------------|
|            |  | IMPORTE              | %          | IMPORTE                | %          |
| <b>s03</b> | <b>EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES</b>           | <b>26,007</b>        | <b>100</b> | <b>76,957</b>          | <b>100</b> |
| s46        | EFFECTIVO  | 22,233               | 85         | 28,379                 | 37         |
| s47        | INVERSIONES DISPONIBLES                              | 3,774                | 15         | 48,578                 | 63         |
| <b>s07</b> | <b>OTROS ACTIVOS CIRCULANTES</b>                     | <b>84,711</b>        | <b>100</b> | <b>58,533</b>          | <b>100</b> |
| s81        | INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS                   | 0                    | 0          | 7,030                  | 12         |
| s82        | OPERACIONES DISCONTINUADAS                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s83        | OTROS  | 84,711               | 100        | 51,503                 | 88         |
| <b>s18</b> | <b>ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)</b> | <b>28,764</b>        | <b>100</b> | <b>44,504</b>          | <b>100</b> |
| s48        | GASTOS AMORTIZABLES (NETO)                           | 35                   | 0          | 52                     | 0          |
| s49        | CRÉDITO MERCANTIL                                    | 0                    | 0          | 15,613                 | 35         |
| s51        | OTROS  | 28,729               | 100        | 28,839                 | 65         |
| <b>s19</b> | <b>OTROS ACTIVOS</b>                                 | <b>0</b>             | <b>100</b> | <b>49,430</b>          | <b>100</b> |
| s85        | INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS                   | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s50        | IMPUESTOS DIFERIDOS                                  | 0                    | 0          | 49,430                 | 100        |
| s104       | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s86        | OPERACIONES DISCONTINUADAS                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s87        | OTROS  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>s21</b> | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                             | <b>1,393,974</b>     | <b>100</b> | <b>1,369,367</b>       | <b>100</b> |
| s52        | PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA                          | 283,096              | 20         | 360,251                | 26         |
| s53        | PASIVO EN MONEDA NACIONAL                            | 1,110,878            | 80         | 1,009,116              | 74         |
| <b>s26</b> | <b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>           | <b>283,842</b>       | <b>100</b> | <b>98,179</b>          | <b>100</b> |
| s88        | INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS                   | 68,285               | 24         | 2,452                  | 2          |
| s89        | INTERESES POR PAGAR                                  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s68        | PROVISIONES  | 11,623               | 4          | 13,407                 | 14         |
| s90        | OPERACIONES DISCONTINUADAS                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s58        | OTROS PASIVOS CIRCULANTES                            | 203,934              | 72         | 82,320                 | 84         |
| s105       | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>s27</b> | <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>                          | <b>23,278</b>        | <b>100</b> | <b>20,623</b>          | <b>100</b> |
| s59        | PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA                          | 4,887                | 21         | 5,455                  | 26         |
| s60        | PASIVO EN MONEDA NACIONAL                            | 18,391               | 79         | 15,168                 | 74         |
| <b>s31</b> | <b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>                            | <b>0</b>             | <b>100</b> | <b>0</b>               | <b>100</b> |
| s65        | CRÉDITO MERCANTIL                                    | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s67        | OTROS  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>s32</b> | <b>OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO</b>           | <b>53,612</b>        | <b>100</b> | <b>41,243</b>          | <b>100</b> |
| s66        | IMPUESTOS DIFERIDOS                                  | 12,115               | 23         | 0                      | 0          |
| s91        | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS                           | 40,693               | 76         | 41,243                 | 100        |
| s92        | OPERACIONES DISCONTINUADAS                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s69        | OTROS PASIVOS  | 804                  | 1          | 0                      | 0          |
| <b>s79</b> | <b>CAPITAL SOCIAL PAGADO</b>                         | <b>3,042,272</b>     | <b>100</b> | <b>3,042,272</b>       | <b>100</b> |
| s37        | NOMINAL  | 1,009,523            | 33         | 1,009,523              | 33         |
| s38        | ACTUALIZACIÓN  | 2,032,749            | 67         | 2,032,749              | 67         |

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

| REF S      | CONCEPTOS  | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|------------|--|----------------------|------------|------------------------|------------|
|            |  | IMPORTE              | %          | IMPORTE                | %          |
| <b>s42</b> | <b>RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL</b>     | <b>-1,369,451</b>    | <b>100</b> | <b>-1,422,376</b>      | <b>100</b> |
| s93        | RESERVA LEGAL  | 55,388               | -4         | 54,036                 | -4         |
| s43        | RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES                      | 150,740              | -11        | 150,740                | -11        |
| s94        | OTRAS RESERVAS   | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s95        | RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES                     | -1,715,452           | 125        | -1,741,668             | 122        |
| s45        | RESULTADO DEL EJERCICIO                                | 139,873              | -10        | 114,516                | -8         |
| <b>s44</b> | <b>OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO</b>               | <b>20,542</b>        | <b>100</b> | <b>8,930</b>           | <b>100</b> |
| s70        | RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA             | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s71        | RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS        | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s96        | EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN                        | 75,869               | 369        | 13,753                 | 154        |
| s97        | EFECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS | -55,327              | -269       | 0                      | 0          |
| s98        | RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS                      | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| s100       | OTROS  | 0                    | 0          | -4,823                 | -54        |

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2009**

**BALANCE GENERAL**  
 DATOS INFORMATIVOS      **CONSOLIDADO**  
 (MILES DE PESOS)      **Impresión Final**

| REF S | CONCEPTOS                                    | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|-------|--|----------------------|------------------------|
|       |  | IMPORTE              | IMPORTE                |
| s72   | CAPITAL DE TRABAJO                           | 871,543              | 683,734                |
| s73   | FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD   | 0                    | 0                      |
| s74   | NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)                   | 0                    | 0                      |
| s75   | NUMERO DE EMPLEADOS (*)                      | 625                  | 669                    |
| s76   | NUMERO DE OBREROS (*)                        | 920                  | 938                    |
| s77   | NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)        | 427,076,976          | 427,076,976            |
| s78   | NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)           | 0                    | 0                      |
| s101  | EFFECTIVO RESTRINGIDO                        | 0                    | 0                      |
| s102  | DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS | 423,442              | 645,198                |

(\*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2009 Y 2008

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

| REF R | CONCEPTOS   | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|-------|---|----------------------|------------|------------------------|------------|
|       |   | IMPORTE              | %          | IMPORTE                | %          |
| r01   | <b>VENTAS NETAS</b>   | <b>2,337,487</b>     | <b>100</b> | <b>1,884,133</b>       | <b>100</b> |
| r02   | COSTO DE VENTAS   | 1,857,551            | 79         | 1,451,964              | 77         |
| r03   | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>   | <b>479,936</b>       | <b>21</b>  | <b>432,169</b>         | <b>23</b>  |
| r04   | GASTOS GENERALES  | 300,580              | 13         | 275,346                | 15         |
| r05   | <b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>   | <b>179,356</b>       | <b>8</b>   | <b>156,823</b>         | <b>8</b>   |
| r08   | OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r06   | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO  | -32,419              | -1         | -39,714                | -2         |
| r12   | PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS. | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r48   | PARTIDAS NO ORDINARIAS  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r09   | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>                                | <b>146,937</b>       | <b>6</b>   | <b>117,109</b>         | <b>6</b>   |
| r10   | IMPUESTOS A LA UTILIDAD   | 6,809                | 0          | 2,318                  | 0          |
| r11   | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>                         | <b>140,128</b>       | <b>6</b>   | <b>114,791</b>         | <b>6</b>   |
| r14   | OPERACIONES DISCONTINUADAS  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r18   | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>  | <b>140,128</b>       | <b>6</b>   | <b>114,791</b>         | <b>6</b>   |
| r19   | PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA                               | 255                  | 0          | 275                    | 0          |
| r20   | <b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>                           | <b>139,873</b>       | <b>6</b>   | <b>114,516</b>         | <b>6</b>   |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

| REF R      | CONCEPTOS                                   | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|------------|---|----------------------|------------|------------------------|------------|
|            |   | IMPORTE              | %          | IMPORTE                | %          |
| <b>r01</b> | <b>VENTAS NETAS</b>                         | <b>2,337,487</b>     | <b>100</b> | <b>1,884,133</b>       | <b>100</b> |
| r21        | NACIONALES                                  | 2,011,577            | 86         | 1,660,068              | 88         |
| r22        | EXTRANJERAS                                 | 325,910              | 14         | 224,065                | 12         |
| r23        | CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)                 | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>r08</b> | <b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>     | <b>0</b>             | <b>100</b> | <b>0</b>               | <b>100</b> |
| r49        | OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.            | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r34        | P.T.U. CAUSADA                              | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r35        | P.T.U. DIFERIDA                             | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>r06</b> | <b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b> | <b>-32,419</b>       | <b>100</b> | <b>-39,714</b>         | <b>100</b> |
| r24        | INTERESES PAGADOS                           | 45,436               | -140       | 48,024                 | -121       |
| r42        | UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r45        | OTROS GASTOS FINANCIEROS                    | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r26        | INTERESES GANADOS                           | 2,477                | -8         | 1,920                  | -5         |
| r46        | OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS                 | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| r25        | UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO          | 10,540               | -33        | 6,390                  | -16        |
| r28        | RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA            | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>r10</b> | <b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>              | <b>6,809</b>         | <b>100</b> | <b>2,318</b>           | <b>100</b> |
| r32        | IMPUESTO CAUSADO                            | 6,809                | 100        | 2,318                  | 100        |
| r33        | IMPUESTO DIFERIDO                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

| REF R | CONCEPTOS  | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|-------|--|----------------------|------------------------|
|       |  | IMPORTE              | IMPORTE                |
| r36   | VENTAS TOTALES   | 2,337,486            | 1,884,134              |
| r37   | RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO                               | 0                    | 0                      |
| r38   | VENTAS NETAS (**)  | 4,620,429            | 3,768,101              |
| r39   | RESULTADO DE OPERACIÓN (**)                                  | 349,453              | 344,990                |
| r40   | PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**) | 52,409               | 221,078                |
| r41   | UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)                     | 53,942               | 221,064                |
| r47   | DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA                        | 74,164               | 70,809                 |

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2009**

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DEL 1 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE 2009

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

| REF<br>RT | CONCEPTOS   | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|-----------|---|----------------------|------------|------------------------|------------|
|           |   | IMPORTE              | %          | IMPORTE                | %          |
| rt01      | <b>VENTAS NETAS</b>   | <b>1,208,649</b>     | <b>100</b> | <b>1,020,687</b>       | <b>100</b> |
| rt02      | COSTO DE VENTAS   | 988,276              | 82         | 794,750                | 78         |
| rt03      | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA</b>   | <b>220,373</b>       | <b>18</b>  | <b>225,937</b>         | <b>22</b>  |
| rt04      | GASTOS GENERALES  | 153,029              | 13         | 140,201                | 14         |
| rt05      | <b>UTILIDAD ( PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>   | <b>67,344</b>        | <b>6</b>   | <b>85,736</b>          | <b>8</b>   |
| rt08      | OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| rt06      | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO  | -1,909               | 0          | -21,778                | -2         |
| rt12      | PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS. | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| rt48      | PARTIDAS NO ORDINARIAS  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| rt09      | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>                                | <b>65,435</b>        | <b>5</b>   | <b>63,958</b>          | <b>6</b>   |
| rt10      | IMPUESTOS A LA UTILIDAD   | 5,843                | 0          | 2,318                  | 0          |
| rt11      | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>                         | <b>59,592</b>        | <b>5</b>   | <b>61,640</b>          | <b>6</b>   |
| rt14      | OPERACIONES DISCONTINUADAS  | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| rt18      | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA</b>  | <b>59,592</b>        | <b>5</b>   | <b>61,640</b>          | <b>6</b>   |
| rt19      | PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA                               | 739                  | 0          | 890                    | 0          |
| rt20      | <b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>                           | <b>58,853</b>        | <b>5</b>   | <b>60,750</b>          | <b>6</b>   |



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

| REF<br>RT   | CONCEPTOS                                   | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |            | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |            |
|-------------|---|----------------------|------------|------------------------|------------|
|             |   | IMPORTE              | %          | IMPORTE                | %          |
| <b>rt01</b> | <b>VENTAS NETAS</b>                         | <b>1,208,649</b>     | <b>100</b> | <b>1,020,687</b>       | <b>100</b> |
| rt21        | NACIONALES                                  | 1,044,790            | 86         | 910,521                | 89         |
| rt22        | EXTRANJERAS                                 | 163,859              | 14         | 110,166                | 11         |
| rt23        | CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)                 | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>rt08</b> | <b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.</b>     | <b>0</b>             | <b>100</b> | <b>0</b>               | <b>100</b> |
| rt49        | OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.            | 0                    |            | 0                      |            |
| rt34        | P.T.U. CAUSADA                              | 0                    |            | 0                      |            |
| rt35        | P.T.U. DIFERIDA                             | 0                    |            | 0                      |            |
| <b>rt06</b> | <b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b> | <b>-1,909</b>        | <b>100</b> | <b>-21,778</b>         | <b>100</b> |
| rt24        | INTERESES PAGADOS                           | 21,668               | -1135      | 22,506                 | -103       |
| rt42        | UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| rt45        | OTROS GASTOS FINANCIEROS                    | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| rt26        | INTERESES GANADOS                           | 1,367                | -72        | 1,051                  | -5         |
| rt46        | OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS                 | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| rt25        | UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO          | 18,392               | -963       | -323                   | 1          |
| rt28        | RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA            | 0                    | 0          | 0                      | 0          |
| <b>rt10</b> | <b>IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>              | <b>5,843</b>         | <b>100</b> | <b>2,318</b>           | <b>100</b> |
| rt32        | IMPUESTO CAUSADO                            | 5,843                | 100        | 2,318                  | 100        |
| rt33        | IMPUESTO DIFERIDO                           | 0                    | 0          | 0                      | 0          |

(\*\*\*) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**  
GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2009**

**ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL**

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

| REF<br>RT | CONCEPTOS                             | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|-----------|---------------------------------------|----------------------|------------------------|
|           |                                       | IMPORTE              | IMPORTE                |
| rt47      | DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA | 37,271               | 35,085                 |

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO  
INDIRECTO)**

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

| REF E | CONCEPTOS  | TRIMESTRE AÑO<br>ACTUAL | TRIMESTRE AÑO<br>ANTERIOR |
|-------|--|-------------------------|---------------------------|
|       |  | IMPORTE                 | IMPORTE                   |
|       | <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  |                         |                           |
| e01   | <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>                           | 146,939                 | 117,109                   |
| e02   | +(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO   | -10,540                 | -6,390                    |
| e03   | +(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN                              | 71,688                  | 68,889                    |
| e04   | +(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO                         | 45,434                  | 48,024                    |
| e05   | <b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>                 | 253,521                 | 227,632                   |
| e06   | FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN  | -181,038                | -522,786                  |
| e07   | <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                          | 72,483                  | -295,154                  |
|       | <b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  |                         |                           |
| e08   | FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN                                 | -24,292                 | -21,005                   |
| e09   | <b>EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b> | 48,191                  | -316,159                  |
|       | <b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   |                         |                           |
| e10   | FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO                            | -77,398                 | 359,289                   |
| e11   | <b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>    | -29,207                 | 43,130                    |
| e12   | <b>DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>               | 0                       | 0                         |
| e13   | EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO                         | 55,214                  | 33,827                    |
| e14   | <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>                      | 26,007                  | 76,957                    |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 02

AÑO: 2009

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

| REF E      | CONCEPTOS   | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|------------|---|----------------------|------------------------|
|            |   | IMPORTE              | IMPORTE                |
| <b>e02</b> | <b>+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO</b>                           | -10,540              | -6,390                 |
| e15        | +ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO   | 0                    | 0                      |
| e16        | +PROVISIÓN DEL EJERCICIO  | 0                    | 0                      |
| e17        | + (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS  | -10,540              | -6,390                 |
| <b>e03</b> | <b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>            | 71,688               | 68,889                 |
| e18        | + DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *                             | 74,164               | 70,809                 |
| e19        | (-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO       | 0                    | 0                      |
| e20        | + PÉRDIDA POR DETERIORO   | 0                    | 0                      |
| e21        | (-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS                       | 0                    | 0                      |
| e22        | (-)DIVIDENDOS COBRADOS  | 0                    | 0                      |
| e23        | (-)INTERESES A FAVOR  | -2,476               | -1,920                 |
| e24        | (-) +OTRAS PARTIDAS   | 0                    | 0                      |
| <b>e04</b> | <b>+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>       | 45,434               | 48,024                 |
| e25        | +INTERESES DEVENGADOS   | 38,324               | 40,883                 |
| e26        | + (-) OTRAS PARTIDAS  | 7,110                | 7,141                  |
| <b>e06</b> | <b>FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN</b>                      | -181,038             | -522,786               |
| e27        | + (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR                       | 37,457               | 144,752                |
| e28        | + (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS                              | -297,586             | -769,125               |
| e29        | + (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS | -24,931              | 20,843                 |
| e30        | + (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES                              | 116,441              | -135,662               |
| e31        | + (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS                            | -5,610               | 218,724                |
| e32        | + (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS                          | -6,809               | -2,318                 |
| <b>e08</b> | <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>               | -24,292              | -21,005                |
| e33        | - INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE                              | 0                    | 0                      |
| e34        | +DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE                          | 0                    | 0                      |
| e35        | -INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO                                  | -26,767              | -22,925                |
| e36        | +VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO                                      | 0                    | 0                      |
| e37        | -INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES   | 0                    | 0                      |
| e38        | +DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES                                       | 0                    | 0                      |
| e39        | -OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE                                | 0                    | 0                      |
| e40        | +DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE                 | 0                    | 0                      |
| e41        | +DIVIDENDOS COBRADOS  | 0                    | 0                      |
| e42        | +INTERESES COBRADOS   | 2,475                | 1,920                  |
| e43        | +(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS             | 0                    | 0                      |
| e44        | + (-) OTRAS PARTIDAS  | 0                    | 0                      |
| <b>e10</b> | <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>          | -77,398              | 359,289                |
| e45        | + FINANCIAMIENTOS BANCARIOS   | -42,513              | 400,172                |
| e46        | + FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES  | 0                    | 0                      |
| e47        | + OTROS FINANCIAMIENTOS   | 0                    | 0                      |
| e48        | (-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS                             | 0                    | 0                      |
| e49        | (-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES                            | 0                    | 0                      |
| e50        | (-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS                                 | 0                    | 0                      |
| e51        | + (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL                        | 0                    | 0                      |
| e52        | (-) DIVIDENDOS PAGADOS  | 0                    | 0                      |
| e53        | + PRIMA EN VENTA DE ACCIONES  | 0                    | 0                      |
| e54        | + APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL                           | 0                    | 0                      |
| e55        | -INTERESES PAGADOS  | -34,885              | -40,883                |
| e56        | -RECOMPRA DE ACCIONES   | 0                    | 0                      |
| e57        | + (-) OTRAS PARTIDAS  | 0                    | 0                      |

\* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2009**

**DATOS POR ACCIÓN**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

| REF D | CONCEPTOS  | TRIMESTRE AÑO ACTUAL | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |
|-------|--|----------------------|------------------------|
|       |  | IMPORTE              | IMPORTE                |
| d01   | UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)  | \$ 0.13              | \$ 0.52                |
| d02   | UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)                                       | \$ 0                 | \$ 0.00                |
| d03   | UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)   | \$ 0                 | \$ 0.00                |
| d04   | UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**) | \$ 0.13              | \$ 0.52                |
| d05   | EFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**) | \$ 0                 | \$ 0.00                |
| d08   | VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN   | \$ 5.18              | \$ 5.02                |
| d09   | DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN                                       | \$ 0.00              | \$ 0.00                |
| d10   | DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN   | 0 acciones           | 0.00 acciones          |
| d11   | PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .                             | 1.19 veces           | 0.61 veces             |
| d12   | PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)     | 1.19 veces           | 0.61 veces             |
| d13   | PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)    | 0 veces              | 0.00 veces             |

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

| REF P | CONCEPTOS  | TRIMESTRE AÑO ACTUAL |       | TRIMESTRE AÑO ANTERIOR |       |
|-------|--|----------------------|-------|------------------------|-------|
|       | <b>RENDIMIENTO</b>   |                      |       |                        |       |
| p01   | UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS                     | 5.99                 | %     | 6.09                   | %     |
| p02   | UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)            | 2.43                 | %     | 10.26                  | %     |
| p03   | UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)                | 1.46                 | %     | 6.17                   | %     |
| p04   | DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR         | 0                    | %     | 0.00                   | %     |
| p05   | RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA | 0.00                 | %     | 0.00                   | %     |
|       | <b>ACTIVIDAD</b>   |                      |       |                        |       |
| p06   | VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)                                       | 1.25                 | veces | 1.05                   | veces |
| p07   | VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)                  | 3.32                 | veces | 2.63                   | veces |
| p08   | ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)  | 2.76                 | veces | 2.55                   | veces |
| p09   | DÍAS DE VENTAS POR COBRAR  | 24                   | días  | 33                     | días  |
| p10   | INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)                        | 12.89                | %     | 13.33                  | %     |
|       | <b>APALACAMIENTO</b>   |                      |       |                        |       |
| p11   | PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL  | 39.85                | %     | 39.92                  | %     |
| p12   | PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE  | 0.66                 | veces | 0.66                   | veces |
| p13   | PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL                             | 19.58                | %     | 25.55                  | %     |
| p14   | PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)               | 1.67                 | %     | 1.44                   | %     |
| p15   | UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS        | 3.95                 | veces | 3.27                   | veces |
| p16   | VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)                                       | 3.14                 | veces | 2.63                   | veces |
|       | <b>LIQUIDEZ</b>  |                      |       |                        |       |
| p17   | ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE                                  | 1.63                 | veces | 1.50                   | veces |
| p18   | ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE                | 0.63                 | veces | 0.58                   | veces |
| p19   | ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL                                       | 1.54                 | veces | 1.43                   | veces |
| p20   | EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE                  | 1.87                 | %     | 5.62                   | %     |

(\*\*) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 3

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

---

RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2009  
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

(TLALNEPANTLA, ESTADO DE MÉXICO A 28 DE JULIO DE 2009) GRUPO MNSA S.A.B. DE C.V.  
(MNSA) ANUNCIA HOY SUS RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2009.

### VENTAS NETAS

EL VOLUMEN DE VENTAS CONSOLIDADO PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE FUE DE 159.6 MILES DE TONELADAS MÉTRICAS, LO CUAL REPRESENTA UN INCREMENTO DE 4.4 MILES DE TONELADAS O 2.96 POR CIENTO RESPECTO AL VOLUMEN REPORTADO PARA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR.

LAS VENTAS NETAS CONSOLIDADAS DE LA COMPAÑÍA ASCENDIERON A 1,208.6 MILLONES DE PESOS, CIFRA 187.9 MILLONES O 21.8 POR CIENTO MAYOR A LOS 1,020.7 MILLONES DE PESOS CORRESPONDIENTES AL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2008, DICHO INCREMENTO SE OBSERVA COMO RESULTADO DE UNA MEJOR MEZCLA DE PRODUCTOS EN NUESTRAS OPERACIONES, Y UN MAYOR TIPO DE CAMBIO DE NUESTRA SUBSIDIARIA EN USA.

### COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS COMO PORCENTAJE DE LAS VENTAS NETAS PASÓ DEL 77.9 AL 81.8 POR CIENTO. A NIVEL UNITARIO EL COSTO DE VENTAS PASÓ DE 4,292.43 PESOS POR TONELADA A 5,319.70 PESOS POR TONELADA DE HARINA PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2008 Y 2009 RESPECTIVAMENTE, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DEL 23.9 POR CIENTO EQUIVALENTE A 1,027.27 PESOS POR TONELADA MÉTRICA. OBSERVÁNDOSE PRINCIPALMENTE ESTE EFECTO POR LA CONVERSIÓN A UN TIPO DE CAMBIO MAYOR DE NUESTRA SUBSIDIARIA EN USA.

### MARGEN BRUTO

EL MARGEN BRUTO COMO PORCENTAJE DE VENTAS NETAS PASÓ DEL 22.1 AL 18.23 POR CIENTO COMO RESULTADO DE UN MAYOR TIPO DE CAMBIO.

### GASTOS DE OPERACIÓN

LOS GASTOS GENERALES DE OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO FUERON DE 153.0 MILLONES DE PESOS, 12.8 MILLONES DE PESOS O 9.5 POR CIENTO MAYORES A LOS INCURRIDOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. LO ANTERIOR DERIVADO PRINCIPALMENTE DE UN INCREMENTO EN NUESTROS GASTOS DE DISTRIBUCIÓN VARIABLES POR UN MAYOR VOLUMEN DE VENTAS, Y AL INCREMENTO EN EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO EN LA CONVERSIÓN DE LAS CIFRAS DE NUESTRA SUBSIDIARIA EN EL EXTRANJERO.

### UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN PASÓ DEL 8.4 POR CIENTO EN JUNIO DE 2008 AL 5.6 POR CIENTO CON RESPECTO A LAS VENTAS NETAS EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2009.

### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PARA EL PERIODO FUE DE 1.9 MILLONES DE PESOS, OBSERVÁNDOSE UNA REVALUACIÓN EN EL TIPO DE CAMBIO PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO, LO CUAL SE TRADUCE EN UNA UTILIDAD CAMBIARIA DE 18.4 MILLONES DE PESOS AL REVALUAR LOS PASIVOS DE LA COMPAÑÍA EN MONEDA EXTRANJERA, EN EL PERIODO REPORTADO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

| PERIODO | RIF   | GTO.FINAN | PROD FINAN | (UTILIDAD) | PERDIDA               |                     |
|---------|-------|-----------|------------|------------|-----------------------|---------------------|
|         |       |           |            |            | PERDIDA EN<br>CAMBIOS | (GANANCIA)<br>OTROS |
| II-2009 | 1.90  | 21.7      |            | -1.4       | -18.4                 | 0                   |
| II-2008 | 21.78 | 22.5      |            | -1.1       | 0.3                   | 0                   |

\* CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS

### UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA

LA COMPAÑÍA OBTUVO UNA UTILIDAD NETA CONSOLIDADA DE 59.6 MILLONES DE PESOS, CIFRA 2.0 MILLONES DE PESOS MENOR A LA REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA)

EL PORCENTAJE DE LA UAFIDA A VENTAS NETAS PASÓ DEL 11.84 POR CIENTO AL 8.7 POR CIENTO ESTA DISMINUCIÓN SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE UN MAYOR COSTO DE VENTAS COMENTADO ANTERIORMENTE.

### SITUACIÓN FINANCIERA

LOS ACTIVOS TOTALES CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA AL 30 DE JUNIO DE 2009 SUMAN 3,691 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 105.8 MILLONES DE PESOS A LOS 3,585.2 MILLONES REPORTADOS EN EL MISMO PERIODO DE 2008. ESTE INCREMENTO SE OBSERVA PRINCIPALMENTE EN LOS RUBROS DE COMPRAS DE INVENTARIOS DE MAÍZ.

LAS CUENTAS POR COBRAR A CLIENTES TUVIERON UN PROMEDIO DE 34 DÍAS PARA EL PERIODO QUE SE REPORTA.

LOS PASIVOS TOTALES DE LA COMPAÑÍA ASCIENDEN A 1,470.9 MILLONES DE PESOS, 39.6 MILLONES DE PESOS MÁS A LOS REPORTADOS EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR.

LA RAZÓN CIRCULANTE (ACTIVO CIRCULANTE DIVIDIDO ENTRE EL PASIVO DE CORTO PLAZO) ES DE 1.62 VECES.

EL CAPITAL CONTABLE DE LA COMPAÑÍA AL 30 DE JUNIO DE 2009 ES DE 2,272.1 MILLONES DE PESOS, CIFRA SUPERIOR EN 118.1 MILLONES DE PESOS Ó 5.6 POR CIENTO A LA REPORTADA PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2008.

EL CAPITAL SOCIAL DE LA COMPAÑÍA ESTÁ INTEGRADO POR 110,114,144 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BI Y 316,962,832 ACCIONES NOMINATIVAS DE LA SERIE BII, SUMANDO UN TOTAL DE 427,076,976 ACCIONES EN CIRCULACIÓN.

### BASES DE PRESENTACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL PERIODO REPORTADO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2008, HAN SIDO RECLASIFICADOS EN CIERTOS RUBROS PARA PODER CONFORMAR LA PRESENTACIÓN UTILIZADA EN 2009, PRINCIPALMENTE POR LOS INGRESOS POR APOYOS GUBERNAMENTALES Y LAS VENTAS DE MAÍZ, QUE DURANTE LOS PRIMEROS TRES TRIMESTRES DE 2008 SE PRESENTARON DENTRO DEL COSTO DE VENTAS Y A PARTIR DEL CUARTO TRIMESTRE DICTAMINADO DE 2008 SE INCLUYERON DENTRO DE LAS VENTAS NETAS.

LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INFORMACIÓN EN BASE A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIF'S") VIGENTES, A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN Y DEJA EL RECONOCIMIENTO DE LA INFLACIÓN

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 3

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

HASTA DICIEMBRE DE 2007 Y A PARTIR DEL 2008 SÓLO RECONOCERÁ DICHO EFECTO CUANDO, LA INFLACIÓN ACUMULADA DURANTE LOS TRES AÑOS ANTERIORES SEA IGUAL O SUPERIOR A UN 26%. POR LO QUE LAS CIFRAS DE 2008 Y 2009 SE PRESENTAN A SU VALOR NOMINAL.

### DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

MINSA ES EL SEGUNDO PRODUCTOR MÁS GRANDE DE HARINA DE MAÍZ PARA TORTILLAS EN MÉXICO. FUNDADA EN OCTUBRE DE 1993, MINSA ES PROPIETARIA DE SEIS PLANTAS DE HARINA DE MAÍZ EN LA REPÚBLICA MEXICANA, LOCALIZADAS EN LOS ESTADOS DE MÉXICO, JALISCO, SINALOA, VERACRUZ, CHIAPAS Y COAHUILA; Y DOS EN LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA, LOCALIZADAS EN MULESHOE, TEXAS Y RED OAK, IOWA.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PRINCIPALES POLITICAS Y CRITERIOS CONTABLES Y DE INFORMACION SEGUIDOS EN LA PREPARACION DE LA INFORMACION FINANCIERA DE GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V.

CON EL OBJETO DE CONVERGER LA NORMATIVIDAD MEXICANA CON LA NORMATIVIDAD INTERNACIONAL, DURANTE EL 2008 EL CONSEJO MEXICANO PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE NORMAS DE INFORMACION FINANCIERA PROMULGO LAS SIGUIENTES NIF E INTERPRETACIONES A LAS NORMAS DE INFORMACION FINANCIERA QUE ENTRARON EN VIGOR CON FECHA 1 DE ENERO DE 2009:

LA NIF B-7, ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, REQUIERE VALUAR LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA (INTERÉS MINORITARIO) A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y RECONOCER LA TOTALIDAD DEL CRÉDITO MERCANTIL TAMBIÉN CON BASE EN EL VALOR RAZONABLE. ESTABLECE QUE LOS GASTOS DE COMPRA Y DE REESTRUCTURA NO DEBEN FORMAR PARTE DE LA CONTRAPRESTACIÓN NI RECONOCERSE COMO UN PASIVO ASUMIDO POR LA ADQUISICIÓN, RESPECTIVAMENTE.

LA NIF B-8, ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS O COMBINADOS, ESTABLECE QUE AQUELLAS ENTIDADES CON PROPÓSITO ESPECÍFICO, SOBRE LAS QUE SE TENGA CONTROL, DEBEN CONSOLIDARSE; DA LA OPCIÓN, CUMPLIENDO CON CIERTOS REQUISITOS, DE PRESENTAR ESTADOS FINANCIEROS NO CONSOLIDADOS PARA LAS CONTROLADORAS INTERMEDIAS Y REQUIERE CONSIDERAR LOS DERECHOS DE VOTO POTENCIALES PARA EL ANÁLISIS DE LA EXISTENCIA DE CONTROL.

LA NIF C-7, INVERSIONES EN ASOCIADAS Y OTRAS INVERSIONES PERMANENTES, REQUIERE LA VALUACIÓN, A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN, DE LA INVERSIÓN EN ENTIDADES CON PROPÓSITO ESPECÍFICO SOBRE LAS QUE SE TENGA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA. REQUIERE QUE SE CONSIDEREN LOS DERECHOS DE VOTO POTENCIALES PARA EL ANÁLISIS DE LA EXISTENCIA DE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA. ESTABLECE UN PROCEDIMIENTO ESPECIFICO Y UN LÍMITE PARA EL RECONOCIMIENTO DE PÉRDIDAS EN ASOCIADAS Y REQUIERE QUE EL RUBRO DE INVERSIONES EN ASOCIADAS SE PRESENTE INCLUYENDO EL CRÉDITO MERCANTIL RELATIVO.

LA NIF C-8, ACTIVOS INTANGIBLES, REQUIERE QUE EL SALDO NO AMORTIZADO DE COSTOS PREOPERATIVOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 SE CANCELE AFECTANDO UTILIDADES RETENIDAS.

LA NIF D-8, PAGOS BASADOS EN ACCIONES, ESTABLECE LAS REGLAS PARA EL RECONOCIMIENTO DE LAS TRANSACCIONES CON PAGOS BASADOS EN ACCIONES (AL VALOR RAZONABLE DE LOS BIENES RECIBIDOS O EN SU CASO, EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS DE CAPITAL OTORGADOS); INCLUYENDO EL OTORGAMIENTO DE OPCIONES DE COMPRA DE ACCIONES A LOS EMPLEADOS; POR LO TANTO, SE ELIMINA LA APLICACIÓN SUPLETORIA DE LA NORMA INTERNACIONAL DE INFORMACIÓN FINANCIERA 2, PAGOS BASADOS EN ACCIONES.

INIF 16, TRANSFERENCIA DE CATEGORÍA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS PRIMARIOS CON FINES DE NEGOCIACIÓN, MODIFICA EL PÁRRAFO 20 DEL DOCUMENTO DE ADECUACIONES DEL BOLETÍN C-2, PARA CONSIDERAR QUE EN EL CASO DE QUE UN INSTRUMENTO FINANCIERO PRIMARIO SE ENCUENTRE EN UN MERCADO QUE POR CIRCUNSTANCIAS INUSUALES FUERA DEL CONTROL DE LA ENTIDAD DEJA DE SER ACTIVO, Y PIERDE LA CARACTERÍSTICA DE LIQUIDEZ, DICHO INSTRUMENTO PUEDE SER TRANSFERIDO A LA CATEGORÍA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA O BIEN, A LA CATEGORÍA DE CONSERVADO A VENCIMIENTO, SI TIENE UNA FECHA DEFINIDA DE VENCIMIENTO Y SI LA ENTIDAD TIENE TANTO LA INTENCIÓN COMO LA CAPACIDAD DE CONSERVARLO A VENCIMIENTO. ASIMISMO INCLUYE REVELACIONES ADICIONALES RELATIVAS A DICHA TRANSFERENCIA.  
NIF B-7 ADQUISICION DE NEGOCIOS

LAS POLÍTICAS CONTABLES QUE SIGUE LA COMPAÑÍA ESTÁN DE ACUERDO CON LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA MEXICANAS ("NIF"). LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA, REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA EFECTÚE CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE DETERMINADOS SUPUESTOS PARA VALUAR ALGUNAS DE LAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PARA EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN EN LOS MISMOS. SIN EMBARGO, LOS RESULTADOS REALES PUEDEN DIFERIR DE DICHAS ESTIMACIONES. LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA, APLICANDO EL JUICIO PROFESIONAL, CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS.

LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES SEGUIDAS POR LA COMPAÑÍA SON LAS SIGUIENTES:

## A) CAMBIOS EN NORMAS DE INFORMACION FINANCIERA

A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA ADOPTÓ LAS SIGUIENTES NUEVAS NIF E INTERPRETACIONES A LAS NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (INIF):

NIF B-2, ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (NIF B-2) - SUSTITUYE AL BOLETÍN B-12, ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA. LA NIF B-2, ESTABLECE LA POSIBILIDAD DE DETERMINAR Y PRESENTAR LOS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN USANDO EL MÉTODO DIRECTO O EL MÉTODO INDIRECTO. LA COMPAÑÍA DECIDIÓ UTILIZAR EL MÉTODO INDIRECTO. EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE PRESENTA EN PESOS NOMINALES.

NIF B-10, EFECTOS DE LA INFLACIÓN (NIF B-10) - CONSIDERA DOS ENTORNOS ECONÓMICOS: A) INFLACIONARIO, CUANDO LA INFLACIÓN ACUMULADA DE LOS TRES EJERCICIOS ANUALES ANTERIORES ES IGUAL O SUPERIOR A 26%, CASO EN EL CUAL REQUIERE EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN, Y B) NO INFLACIONARIO, CUANDO EN EL MISMO PERÍODO LA INFLACIÓN ES MENOR A 26%; EN ESTE ÚLTIMO CASO, NO SE DEBEN RECONOCER LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. ADEMÁS, ELIMINA LOS MÉTODOS DE VALUACIÓN DE COSTOS DE REPOSICIÓN E INDIZACIÓN ESPECÍFICA Y REQUIERE QUE EL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA PATRIMONIAL Y EL RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS (RETANM) ACUMULADOS SE RECLASIFIQUEN A RESULTADOS ACUMULADOS. LA COMPAÑÍA DETERMINÓ QUE FUE IMPRÁCTICO IDENTIFICAR EL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA PATRIMONIAL Y EL RETANM ACUMULADO CORRESPONDIENTE A LOS ACTIVOS NO REALIZADOS AL 1 DE ENERO DE 2008, POR LO TANTO, RECLASIFICÓ EN ESA FECHA LA TOTALIDAD DEL SALDO DEL EXCESO (INSUFICIENCIA) EN LA ACTUALIZACIÓN DEL CAPITAL CONTABLE. LA NIF B-10 ESTABLECE QUE ESTE CAMBIO CONTABLE DEBE RECONOCERSE MEDIANTE LA APLICACIÓN PROSPECTIVA.

NIF B-15, CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERA (NIF B-15) - DESAPARECE LAS CLASIFICACIONES DE OPERACIÓN EXTRANJERA INTEGRADA Y DE ENTIDAD EXTRANJERA EN VIRTUD DE QUE INCORPORA LOS CONCEPTOS DE MONEDA DE REGISTRO, MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA DE INFORME; ESTABLECE LOS PROCEDIMIENTOS PARA CONVERTIR LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA: I) DE LA MONEDA DE REGISTRO A LA FUNCIONAL; Y, II) DE LA MONEDA FUNCIONAL A LA DE INFORME Y PERMITE QUE LA ENTIDAD PRESENTE SUS ESTADOS FINANCIEROS EN UNA MONEDA DE INFORME DIFERENTE A SU MONEDA FUNCIONAL.

NIF D-3, BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (NIF D-3) - INCORPORA LA PTU CAUSADA Y DIFERIDA COMO PARTE DE SU NORMATIVIDAD Y ESTABLECE QUE LA DIFERIDA SE DETERMINA CON EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS ESTABLECIDO EN LA NIF D-4 EN LUGAR DE CONSIDERAR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURJAN DE LA CONCILIACIÓN ENTRE LA UTILIDAD CONTABLE Y LA RENTA GRAVABLE PARA PTU.

ADICIONALMENTE, ESTA NIF ELIMINÓ EL RECONOCIMIENTO DEL PASIVO ADICIONAL POR NO SUPONER EN SU DETERMINACIÓN CRECIMIENTO SALARIAL ALGUNO. SE INCORPORA EL CONCEPTO DE CARRERA SALARIAL EN EL CÁLCULO ACTUARIAL. ADEMÁS, LIMITÓ, AL MENOR DE CINCO AÑOS O LA VIDA LABORAL REMANENTE, EL PERIODO DE AMORTIZACIÓN DE LAS PARTIDAS SIGUIENTES:

- EL SALDO INICIAL DEL PASIVO DE TRANSICIÓN DE BENEFICIOS POR TERMINACIÓN Y DE BENEFICIOS AL RETIRO.
  - EL SALDO INICIAL DE SERVICIOS ANTERIORES Y MODIFICACIONES AL PLAN.
  - EL SALDO INICIAL DE LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES DE BENEFICIOS AL RETIRO, SE
-

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

AMORTIZA EN 4 AÑOS, CON LA OPCIÓN DE AMORTIZARLO TODO CONTRA LOS RESULTADOS DE 2008, COMO OTROS INGRESOS Y GASTOS. LA COMPAÑÍA AMORTIZA LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS ACTUARIALES.

NIF D-4, IMPUESTOS A LA UTILIDAD (NIF D-4) - ELIMINA EL TÉRMINO DE DIFERENCIA PERMANENTE, PRECISA E INCORPORA ALGUNAS DEFINICIONES Y REQUIERE QUE EL SALDO DEL RUBRO DENOMINADO EFECTO ACUMULADO INICIAL DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO SE RECLASIFIQUE A RESULTADOS ACUMULADOS, A MENOS QUE SE IDENTIFIQUE CON ALGUNA DE LAS PARTIDAS INTEGRALES QUE ESTÉN PENDIENTES DE APLICARSE A RESULTADOS.

INIF 5, RECONOCIMIENTO DE LA CONTRAPRESTACIÓN ADICIONAL PACTADA AL INICIO DEL INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO PARA AJUSTARLO A SU VALOR RAZONABLE (INIF 5) - ESTABLECE QUE LA CONTRAPRESTACIÓN ADICIONAL PACTADA AL INICIO DEL INSTRUMENTO FINANCIERO DERIVADO ES EL EQUIVALENTE AL VALOR RAZONABLE DEL MISMO AL CONTRATARLO Y, POR LO TANTO, DEBE FORMAR PARTE DEL VALOR RAZONABLE INICIAL DEL INSTRUMENTO, EN LUGAR DE ESTAR SUJETO A AMORTIZACIÓN, COMO LO ESTABLECE EL BOLETÍN C-10.

INIF 7, APLICACIÓN DE LA UTILIDAD O PÉRDIDA INTEGRAL GENERADA POR UNA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SOBRE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA DE COMPRA DE UN ACTIVO NO FINANCIERO (INIF 7) - ESTABLECE QUE EL EFECTO DE COBERTURA RECONOCIDO EN LA UTILIDAD O PÉRDIDA INTEGRAL, DERIVADO DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SOBRE UN ACTIVO NO FINANCIERO, CUYO PRECIO ESTÁ FIJADO MEDIANTE LA COBERTURA, DEBE CAPITALIZARSE EN EL COSTO DEL ACTIVO NO FINANCIERO, Y NO APLICARSE A LOS RESULTADOS DURANTE EL PERIODO EN EL QUE EL ACTIVO AFECTE A LOS RESULTADOS, COMO LO ESTABLECE EL BOLETÍN C-10.

B) RECLASIFICACIONES - LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER AL TERCER TRIMESTRE DE 2008 HAN SIDO RECLASIFICADOS EN CIERTOS RUBROS PARA CONFORMAR SU PRESENTACIÓN CON LA UTILIZADA EN 2009.

C) RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN - COMO SE MENCIONA EN EL INCISO A., ANTERIOR, A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2008, LA COMPAÑÍA SUSPENDIÓ EL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, DICHO RECONOCIMIENTO RESULTÓ PRINCIPALMENTE, EN GANANCIAS O PÉRDIDAS POR INFLACIÓN SOBRE PARTIDAS NO MONETARIAS Y MONETARIAS, QUE SE PRESENTAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS BAJO LOS DOS RUBROS SIGUIENTES:

EFECTO ACUMULADO POR ACTUALIZACIÓN - SE INTEGRA DEL RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA ACUMULADO HASTA LA PRIMERA ACTUALIZACIÓN Y LA GANANCIA (O PÉRDIDA) POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS QUE REPRESENTA EL CAMBIO EN EL NIVEL ESPECÍFICO DE PRECIOS POR ENCIMA (POR DEBAJO) DE LA INFLACIÓN.

RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA - REPRESENTA LA EROSIÓN DEL PODER ADQUISITIVO DE LAS PARTIDAS MONETARIAS ORIGINADA POR LA INFLACIÓN; SE CALCULA APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR ("INPC") A LA POSICIÓN MONETARIA NETA MENSUAL. LA GANANCIA (PÉRDIDA) SE ORIGINA DE MANTENER UNA POSICIÓN MONETARIA PASIVA (ACTIVA) NETA.

D) EFECTIVO - CONSISTEN PRINCIPALMENTE EN DEPÓSITOS BANCARIOS EN CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIONES EN VALORES A CORTO PLAZO, DE GRAN LIQUIDEZ, FÁCILMENTE CONVERTIBLES EN EFECTIVO Y SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN VALOR. EL EFECTIVO SE PRESENTA A VALOR NOMINAL Y LOS EQUIVALENTES SE VALÚAN A SU VALOR RAZONABLE; LAS FLUCTUACIONES EN SU VALOR SE RECONOCEN EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) DEL PERIODO.

E) INVERSIONES TEMPORALES - SE VALÚAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN, MÁS RENDIMIENTOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DEVENGADOS O A SU VALOR DE MERCADO, EL QUE SEA MENOR. LOS RENDIMIENTOS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DE CADA EJERCICIO.

F) INVENTARIOS Y COSTO DE VENTAS - A PARTIR DE 2008, LOS INVENTARIOS SE VALÚAN AL MENOR DE SU COSTO O VALOR DE REALIZACIÓN. HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007, LOS INVENTARIOS SE VALUARON AL MENOR DE SU VALOR DE REALIZACIÓN O SU COSTO PROMEDIO ACTUALIZADO, APLICANDO EL INPC. EL COSTO DE VENTAS SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA FECHA, APLICANDO DICHO ÍNDICE.

G) INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO - SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LOS SALDOS QUE PROVIENEN DE ADQUISICIONES DE PROCEDENCIA NACIONAL REALIZADAS HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 SE ACTUALIZARON APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL INPC HASTA ESA FECHA. EN EL CASO DE ACTIVOS FIJOS DE ORIGEN EXTRANJERO SU COSTO DE ADQUISICIÓN SE ACTUALIZÓ, HASTA ESA MISMA FECHA, CON LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ORIGEN Y SE CONSIDERÓ LA FLUCTUACIÓN DEL PESO MEXICANO CON RELACIÓN A LA MONEDA DE DICHO PAÍS DE ORIGEN. LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA CONFORME AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS.

H) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO - LA COMPAÑÍA REVISAR EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN EN USO, ANTE LA PRESENCIA DE ALGÚN INDICIO DE DETERIORO QUE PUDIERA INDICAR QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS MISMOS PUDIERA NO SER RECUPERABLE, CONSIDERANDO EL MAYOR DEL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS NETOS DE EFECTIVO FUTUROS O EL PRECIO NETO DE VENTA EN EL CASO DE SU EVENTUAL DISPOSICIÓN. EL DETERIORO SE REGISTRA CONSIDERANDO EL IMPORTE DEL VALOR EN LIBROS QUE EXCEDE AL MAYOR DE LOS VALORES ANTES MENCIONADOS. LOS INDICIOS DE DETERIORO QUE SE CONSIDERAN PARA ESTOS EFECTOS, SON ENTRE OTROS, LAS PÉRDIDAS DE OPERACIÓN O FLUJOS DE EFECTIVO NEGATIVOS, EFECTOS DE OBSOLESCENCIA, REDUCCIÓN EN LA DEMANDA DE LOS PRODUCTOS QUE SE FABRICAN, COMPETENCIA Y OTROS FACTORES ECONÓMICOS Y LEGALES.

I) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS - LA COMPAÑÍA CONTRATA PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA DE RIESGO DE GAS NATURAL Y MAÍZ CON LA FINALIDAD DE REDUCIR SU EXPOSICIÓN A RIESGOS DE VOLATILIDAD ASÍ COMO FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO SOBRE PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES AMERICANOS PARA CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA DE LOS FINANCIAMIENTOS EN ESTA MONEDA. LA NEGOCIACIÓN CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SE REALIZA SÓLO CON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA Y SE HAN ESTABLECIDO LÍMITES PARA CADA INSTITUCIÓN. LA POLÍTICA DE LA COMPAÑÍA ES LA DE NO REALIZAR OPERACIONES CON PROPÓSITOS DE ESPECULACIÓN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LA COMPAÑÍA RECONOCE EN EL BALANCE GENERAL LOS ACTIVOS Y PASIVOS QUE SURGEN EN SUS OPERACIONES CON DERIVADOS, TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHA VALUACIÓN SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS CUANDO LOS DERIVADOS COTIZAN EN MERCADOS RECONOCIDOS Y, SI NO ES EL CASO, CON BASE EN VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

CUANDO LAS OPERACIONES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA LA COMPAÑÍA DESIGNA A LOS DERIVADOS COMO EL INSTRUMENTO FINANCIERO DE COBERTURA, AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA. SI LA COBERTURA ES DE VALOR RAZONABLE SE RECONOCE LA FLUCTUACIÓN EN VALUACIÓN, TANTO DEL DERIVADO COMO LA POSICIÓN ABIERTA DE RIESGO, EN LOS RESULTADOS EN EL PERIODO EN QUE OCURRE. CUANDO LA COBERTURA ES DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO

DEL CAPITAL CONTABLE, Y POSTERIORMENTE, SE RECICLA A LOS RESULTADOS EN FORMA SIMULTÁNEA A CUANDO LA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 5 / 6

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

J) OTROS ACTIVOS - LOS COSTOS EROGADOS EN LA FASE DE DESARROLLO Y QUE DEN ORIGEN A BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS PORQUE CUMPLEN CON CIERTOS REQUISITOS PARA SU RECONOCIMIENTO COMO ACTIVOS, SE CAPITALIZAN Y SE AMORTIZAN CON BASE EN EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA EN 5 AÑOS. LAS EROGACIONES QUE NO CUMPLEN CON DICHS REQUISITOS, ASÍ COMO LOS COSTOS DE INVESTIGACIÓN, SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL EJERCICIO EN QUE SE INCURREN. EL VALOR RESIDUAL DE ESTOS ACTIVOS SE REVISAN ANUALMENTE COMO SE MENCIONA EN EL PÁRRAFO H). LAS MARCAS REGISTRADAS SE REGISTRAN AL COSTO DE ADQUISICIÓN Y SE ACTUALIZAN MEDIANTE LA APLICACIÓN DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC. EL VALOR RESIDUAL DE LAS MARCAS REGISTRADAS SE REVISAN ANUALMENTE COMO SE MENCIONA EN EL PÁRRAFO G)

K) BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POR TERMINACIÓN AL RETIRO Y OTRAS - EL PASIVO POR PRIMAS DE ANTIGÜEDAD Y LAS INDEMNIZACIONES POR TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL, SE REGISTRA CONFORME SE DEVENGA, EL CUAL SE CALCULA POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES CON BASE EN EL MÉTODO DE CRÉDITO UNITARIO PROYECTADO UTILIZANDO TASAS DE INTERÉS REALES. POR LO TANTO, SE ESTÁ RECONOCIENDO EL PASIVO QUE A VALOR PRESENTE, SE ESTIMA CUBRIRÁ LA OBLIGACIÓN POR ESTOS BENEFICIOS A LA FECHA ESTIMADA DE RETIRO DEL CONJUNTO DE EMPLEADOS QUE LABORA EN LA COMPAÑÍA.

L) PROVISIONES - SE RECONOCEN CUANDO SE TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE COMO RESULTADO DE UN EVENTO PASADO, QUE PROBABLEMENTE RESULTE EN LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS Y QUE PUEDA SER ESTIMADA RAZONABLEMENTE.

M) PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES - LA PTU SE REGISTRA EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSA Y SE PRESENTA EN EL RUBRO DE OTROS INGRESOS Y GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS ADJUNTO. LA PTU DIFERIDA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN EN 2008 DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y, EN 2007 DE LA COMPARACIÓN ENTRE EL RESULTADO CONTABLE Y LA RENTA GRAVABLE Y SE RECONOCE SÓLO CUANDO SEA PROBABLE LA LIQUIDACIÓN DE UN PASIVO O GENERACIÓN DE UN BENEFICIO, Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE DICHO PASIVO O BENEFICIO NO SE REALICE.

N) IMPUESTOS A LA UTILIDAD - EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR) Y EL IMPUESTO EMPRESARIAL A TASA ÚNICA (IETU) SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO EN QUE SE CAUSAN. PARA RECONOCER EL IMPUESTO DIFERIDO SE DETERMINA SI, CON BASE EN PROYECCIONES FINANCIERAS, LA COMPAÑÍA

CAUSARÁ ISR O IETU Y RECONOCE EL IMPUESTO DIFERIDO QUE CORRESPONDA AL IMPUESTO QUE ESENCIALMENTE PAGARÁ. EL DIFERIDO SE RECONOCE APLICANDO LA TASA CORRESPONDIENTE A LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE RESULTAN DE LA COMPARACIÓN DE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, Y EN SU CASO, SE INCLUYEN LOS BENEFICIOS DE LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR Y DE ALGUNOS CRÉDITOS FISCALES. EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REGISTRA SÓLO CUANDO EXISTE ALTA PROBABILIDAD DE QUE PUEDA RECUPERARSE.

O) OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA - LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: MINSA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2009

GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 6 / 6

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO.

P) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS - LOS INGRESOS SE RECONOCEN EN EL PERIODO EN EL QUE SE TRANSFIEREN LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LOS INVENTARIOS A LOS CLIENTES, LO CUAL GENERALMENTE OCURRE A SU ENTREGA O CUANDO SE EMBARCAN PARA SU ENVIÓ AL CLIENTE Y ÉL ASUME LA RESPONSABILIDAD SOBRE LOS MISMOS.

Q) UTILIDAD POR ACCIÓN - LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES ORDINARIAS EN CIRCULACIÓN DURANTE EL EJERCICIO.

R) EL TIPO DE CAMBIO UTILIZADO PARA LA VALUACION DE ACTIVOS Y PASIVOS DE ORIGEN EXTRANJERO FUE DE 13.1812 PESOS POR DOLAR AL 30 DE JUNIO DE 2009.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**TRIMESTRE **02** AÑO **2009****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES****CONSOLIDADO**

SUBSIDIARIAS

**Impresión Final**

| <b>NOMBRE DE LA EMPRESA</b>                       | <b>ACTIVIDAD PRINCIPAL</b>                 | <b>NO. DE ACCIONES</b> | <b>% DE TEN</b> |
|---|--|------------------------|-----------------|
| MINSA S.A. DE C.V.                                | PRODUCCIÓN Y<br>COMERCIALIZACION DE HARINA | 799,274,717            | 99.99           |
| MAÍZ INDUSTRIALIZADO DE<br>OCCIDENTE S.A. DE C.V. | INMOBILIARIA                               | 78,868,999             | 99.99           |
| MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL NORTE<br>S.A. DE C.V.    | INMOBILIARIA                               | 21,093,630             | 99.99           |
| MAÍZ INDUSTRIALIZADO DEL<br>SURESTE S.A. DE C.V.  | INMOBILIARIA                               | 24,566,072             | 99.99           |
| MINSA CORPORATION                                 | PRODUCCION Y<br>COMERCIALIZACION DE HARINA | 100,000                | 100.00          |
| SERVICIOS CORPORATIVOS MINSA<br>S.A DE C.V.       | PRESTACIÓN DE SERVICIOS                    | 111,750,900            | 99.99           |
| SERADIM S.A. DE C.V.                              | PRESTACIÓN DE SERVICIOS                    | 50,000                 | 99.99           |
| OSAMIN S.A. DE C.V.                               | PRESTACIÓN DE SERVICIOS                    | 50,000                 | 99.99           |
| SERVICIOS LA FÁBRICA S.A. DE C.V.                 | PRESTACIÓN DE SERVICIOS                    | 49,999                 | 99.99           |
| AGROINSUMOS QUIRARTE S.A. DE<br>C.V. (SOFOMENR)   | COMERCIALIZACIÓN DE<br>PRODUCTOS AGRÍCOLAS | 12,934,198             | 64.67           |



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **02** AÑO **2009**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

| TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN | CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA | FECHA DE FIRMA / CONTRATO | FECHA DE VENCIMIENTO | TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA | VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL |                |              |              |              |                    | VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA |               |              |              |              |                    |
|-------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------------|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
|                               |                            |                           |                      |                               | INTERVALO DE TIEMPO                              |                |              |              |              |                    | INTERVALO DE TIEMPO                                |               |              |              |              |                    |
|                               |                            |                           |                      |                               | AÑO ACTUAL                                       | HASTA 1 AÑO    | HASTA 2 AÑOS | HASTA 3 AÑOS | HASTA 4 AÑOS | HASTA 5 AÑOS O MÁS | AÑO ACTUAL   | HASTA 1 AÑO   | HASTA 2 AÑOS | HASTA 3 AÑOS | HASTA 4 AÑOS | HASTA 5 AÑOS O MÁS |
| <b>BANCARIOS</b>              |                            |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    |  |               |              |              |              |                    |
| <b>COMERCIO EXTERIOR</b>      |                            |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    |  |               |              |              |              |                    |
| <b>CON GARANTÍA</b>           |                            |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    |  |               |              |              |              |                    |
| REPORTOS/FINANCIERA RURAL     | NA                         | 04/04/2009                |                      | 11.25                         | 0  | 165,868        | 0            | 0            | 0            | 0                  |  |               |              |              |              |                    |
|                               | NA                         |                           |                      |                               | 0  | 0              | 0            | 0            | 0            | 0                  |  |               |              |              |              |                    |
|                               | NO                         |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    | 0  | 0             | 0            | 0            | 0            |                    |
| REPORTO/B.CONTINENTAL DE PAN  | SI                         |                           |                      | 5.80                          |  |                |              |              |              |                    | 40,349   | 0             | 0            | 0            | 0            |                    |
| REPORTO/BLADEX                | SI                         |                           |                      | 5.81                          |  |                |              |              |              |                    | 78,833   | 0             | 0            | 0            | 0            |                    |
| REPORTO/MACQUARIE BANK LIMIT  | NO                         |                           |                      | 6.20                          |  |                |              |              |              |                    | 85,551   | 0             | 0            | 0            | 0            |                    |
| <b>BANCA COMERCIAL</b>        |                            |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    |  |               |              |              |              |                    |
| REVOLVENTE/BANCO DEL BAJIO    | NA                         | 12/06/2008                |                      |                               | 0  | 65,602         | 0            | 0            | 0            | 0                  |  |               |              |              |              |                    |
| REVOLVENTE/SANTANDER MEXICAN  | NA                         | 30/06/2009                |                      |                               | 0  | 20,000         | 0            | 0            | 0            | 0                  |  |               |              |              |              |                    |
| OP. LINE/ PLAINS CAPITAL      | SI                         | 21/12/2008                | 21/12/2009           | 6.75%                         |  |                |              |              |              |                    | 0  | 19,270        | 2,729        | 0            | 0            |                    |
|                               | NO                         |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    | 0  | 0             | 0            | 0            | 0            |                    |
| <b>OTROS</b>                  |                            |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    |  |               |              |              |              |                    |
|                               | NO                         |                           |                      |                               |  |                |              |              |              |                    | 0  | 0             | 0            | 0            | 0            |                    |
| <b>TOTAL BANCARIOS</b>        |                            |                           |                      |                               | <b>0</b>   | <b>251,470</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>           | <b>204,733</b>                                     | <b>19,270</b> | <b>2,729</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |                    |



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2009

CLAVE DE COTIZACIÓN MINSA  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

| TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN                                     | CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA | FECHA DE CONCERTACIÓN | FECHA DE VENCIMIENTO | VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL |             |              |              |              |                    | VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA |             |              |              |              |                    |
|---|----------------------------|-----------------------|----------------------|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
|   |                            |                       |                      | INTERVALO DE TIEMPO                               |             |              |              |              |                    | INTERVALO DE TIEMPO                                 |             |              |              |              |                    |
|   |                            |                       |                      | AÑO ACTUAL  | HASTA 1 AÑO | HASTA 2 AÑOS | HASTA 3 AÑOS | HASTA 4 AÑOS | HASTA 5 AÑOS O MÁS | AÑO ACTUAL  | HASTA 1 AÑO | HASTA 2 AÑOS | HASTA 3 AÑOS | HASTA 4 AÑOS | HASTA 5 AÑOS O MÁS |
| <b>PROVEEDORES</b>  |                            |                       |                      |   |             |              |              |              |                    |   |             |              |              |              |                    |
| PROVEEDORES NACIONALES  | NA                         |                       |                      | 0   | 163,063     | 0            | 0            | 0            | 0                  |   |             |              |              |              |                    |
| PROVEEDORES EXTRANJERO  | SI                         |                       |                      |   |             |              |              |              |                    | 0   | 32,939      | 0            | 0            | 0            | 0                  |
| <b>TOTAL PROVEEDORES</b>  |                            |                       |                      | 0   | 163,063     | 0            | 0            | 0            | 0                  | 0   | 32,939      | 0            | 0            | 0            | 0                  |
| <b>OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)</b> |                            |                       |                      |   |             |              |              |              |                    |   |             |              |              |              |                    |
| OTROS PASIVOS CON COSTO   | NA                         |                       |                      | 0   | 430,330     | 18,391       | 0            | 0            | 0                  |   |             |              |              |              |                    |
| OTORS CREDITOS ME   | SI                         |                       |                      |   |             |              |              |              |                    | 0   | 3,284       | 2,158        | 0            | 0            | 0                  |
| <b>TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO</b>       |                            |                       |                      | 0   | 430,330     | 18,391       | 0            | 0            | 0                  | 0   | 3,284       | 2,158        | 0            | 0            | 0                  |
| <b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)</b>                  |                            |                       |                      |   |             |              |              |              |                    |   |             |              |              |              |                    |
| OTROS PASIVOS   | NA                         |                       |                      | 0   | 260,972     |              |              |              |                    |   |             |              |              |              |                    |
| OTROS PASIVOS SIN COSTO   |                            |                       |                      |   |             |              |              |              |                    | 0   | 22,870      |              |              |              |                    |
| <b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO</b>                  |                            |                       |                      | 0   | 260,972     | 0            | 0            | 0            | 0                  | 0   | 22,870      | 0            | 0            | 0            | 0                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |                            |                       |                      | 0   | 1,105,835   | 18,391       | 0            | 0            | 0                  | 204,733   | 78,363      | 4,887        | 0            | 0            | 0                  |

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2009**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

| POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA | DÓLARES       |                | OTRAS MONEDAS |          | TOTAL MILES DE PESOS |
|-------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------|----------------------|
|                               | DÓLARES       | PESOS          | DÓLARES       | PESOS    |                      |
| <b>ACTIVO MONETARIO</b>       | <b>16,831</b> | <b>221,849</b> | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>221,849</b>       |
| <b>PASIVO</b>                 | <b>21,848</b> | <b>287,983</b> | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>287,983</b>       |
| CORTO PLAZO                   | 21,477        | 283,096        | 0             | 0        | 283,096              |
| LARGO PLAZO                   | 371           | 4,887          | 0             | 0        | 4,887                |
| <b>SALDO NETO</b>             | <b>-5,017</b> | <b>-66,134</b> | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>-66,134</b>       |

**OBSERVACIONES**

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **02**AÑO: **2009****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO  
DE RESULTADO POR POSICIÓN  
MONETARIA  
(MILES DE PESOS)****CONSOLIDADO****Impresión Final**

| <b>MES</b> | <b>ACTIVOS<br/>MONETARIOS</b> | <b>PASIVOS<br/>MONETARIOS</b> | <b>POSICIÓN<br/>MONETARIA<br/>(ACTIVA) PASIVA</b> | <b>INFLACIÓN<br/>MENSUAL</b> | <b>EFFECTO MENSUAL<br/>(ACTIVO) PASIVO</b> |
|------------|-------------------------------|-------------------------------|---|------------------------------|--|
| ENERO      | 0                             | 0                             | 0   | 0.00                         | 0  |
| FEBRERO    | 0                             | 0                             | 0   | 0.00                         | 0  |
| MARZO      | 0                             | 0                             | 0   | 0.00                         | 0  |

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TITULO

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**TRIMESTRE: **02**AÑO: **2009****GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.****PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN  
Y/O SERVICIO****CONSOLIDADO****Impresión Final**

| <b>PLANTA O CENTRO</b>  | <b>ACTIVIDAD ECONOMICA</b>    | <b>CAPACIDAD INSTALADA</b> | <b>% DE UTIL.</b> |
|-------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------|
| MINSA DEL CENTRO        | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 164,000                    | 99.10             |
| MINSA DE OCCIDENTE      | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 113,434                    | 86.43             |
| MINSA DEL NORTE         | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 103,142                    | 77.17             |
| MINSA DEL GOLFO         | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 92,272                     | 88.28             |
| MINSA DEL SURESTE       | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 53,720                     | 76.30             |
| MINSA DEL NORESTE       | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 118,500                    | 95.60             |
| MINSA CORPORATION IOWA  | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 30,000                     | 77.60             |
| MINSA CORPORATION TEXAS | ELABORACIÓN DE HARINA DE MAÍZ | 106,500                    | 47.50             |

**OBSERVACIONES**



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.TRIMESTRE **02** AÑO **2009****MATERIAS PRIMAS DIRECTAS****CONSOLIDADO****Impresión Final**

| <b>MATERIAS PRIMAS</b> | <b>PRINCIPALES<br/>PROVEEDORES</b> | <b>ORIGEN</b> | <b>SUST.<br/>NAL.</b> | <b>% COSTO<br/>PRODUCCIÓN<br/>TOTAL</b> |
|------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------|---|
| <b>MAÍZ</b>            | PRODUCTORES<br>NACIONALES DE MAÍZ  | Nacional      |                       | 72.00                                   |

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2009**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

VENTAS TOTALES

**Impresión Final**

| PRINCIPALES        | VENTAS  |                  | % DE PART. MDO. | PRINCIPALES |              |
|--------------------|---------|------------------|-----------------|-------------|--------------|
|                    | VOLUMEN | IMPORTE          |                 | MARCAS      | CLIENTES     |
| <b>NACIONALES</b>  |         |                  |                 |             |              |
| HARINA DE MAÍZ     | 283,572 | 1,477,303        | 25.00           | MINSA       | INDUST.      |
| MAIZ ENVASADO      | 56,893  | 232,112          | 0               | CAMPO FINO  | INDUSTRIALES |
| OTROS              | 0       | 302,162          | 0               |             |              |
| <b>EXTRANJERAS</b> |         |                  |                 |             |              |
| HARINA DE MAÍZ     | 36,391  | 325,910          | 20.00           | MINSA       | INDUSTRIALES |
| <b>TOTAL</b>       |         | <b>2,337,487</b> |                 |             |              |

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**

TRIMESTRE **02** AÑO **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO**

**CONSOLIDADO**

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

| PRINCIPALES | VENTAS  |         | DESTINO | PRINCIPALES |          |
|-------------|---------|---------|---------|-------------|----------|
|             | VOLUMEN | IMPORTE |         | MARCAS      | CLIENTES |
| EXPORTACIÓN |         |         |         |             |          |

| SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO |        |                |     |       |              |
|-------------------------------|--------|----------------|-----|-------|--------------|
| HARINA DE MAÍZ                | 75,927 | 478,891        | USA | MINSA | INDUSTRIALES |
| <b>TOTAL</b>                  |        | <b>478,891</b> |     |       |              |

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto  
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MNSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MNSA, S.A.B. DE C.V.**

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y  
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE  
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información  
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA 1 / 1  
**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

---

- LAS OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE REGISTRAN AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE SU CELEBRACIÓN. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS. LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE REGISTRAN EN LOS RESULTADOS DEL AÑO.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **MINSA**  
 GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **02** AÑO **2009**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

| SERIES       | VALOR NOMINAL(\$) | CUPÓN VIGENTE | NUMERO DE ACCIONES |                  |           |                   | CAPITAL SOCIAL |          |
|--------------|-------------------|---------------|--------------------|------------------|-----------|-------------------|----------------|----------|
|              |                   |               | PORCIÓN FIJA       | PORCIÓN VARIABLE | MEXICANOS | LIBRE SUSCRIPCIÓN | FIJO           | VARIABLE |
| BI           | 2.36380           | 0             | 110,114,144        | 0                | 0         | 110,114,144       | 260,288        | 0        |
| BII          | 2.36380           | 0             | 0                  | 316,962,832      | 0         | 316,962,832       | 0              | 749,236  |
| <b>TOTAL</b> |                   |               | 110,114,144        | 316,962,832      | 0         | 427,076,976       | 260,288        | 749,236  |

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

427,076,976

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

GRUPO MINSA S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES CONTRATAN PRINCIPALMENTE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SOBRE GAS NATURAL Y MAÍZ CON LA FINALIDAD DE CUBRIR LOS CAMBIOS EN LOS PRECIOS DE DICHS SUBYACENTES; ASÍ COMO DE FORWARDS DE TIPO DE CAMBIO CON LA FINALIDAD DE CUBRIR LA EXPOSICIÓN CAMBIARIA EN LOS PASIVOS DENOMINADOS EN DÓLARES AMERICANOS QUE TIENE LA COMPAÑÍA. DE ACUERDO CON SU POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS, LA COMPAÑÍA NO REALIZA OPERACIONES CON PROPÓSITOS DE ESPECULACIÓN CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

LAS CONTRAPARTES ELEGIBLES A ESTABLECER OPERACIONES CON GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES, SON INSTITUCIONES DE RECONOCIDA SOLVENCIA ASÍ COMO SÓLIDA ESTRUCTURA Y EXPERIENCIA EN LOS PRODUCTOS E INSTRUMENTOS PROMOVIDOS, EL COMITÉ DE RIESGOS HA APROBADO Y ESTABLECIDO LÍMITES PARA LA OPERACIÓN CON LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES Ó ENTIDADES: PEMEX GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA, STANDARD BANK PLC, CARGILL INCORPORATED, MF GLOBAL INC., MACQUARIE BANK LIMITED Y FC STONE TRADING LLC.

LAS CONDICIONES Y TÉRMINOS DE LOS CONTRATOS ESTÁN ACOTADOS A CONDICIONES JURÍDICAS DOCUMENTADAS EN LOS CONTRATOS MARCO, LAS CUALES CONTIENEN LINEAMIENTOS Y DIRECTRICES ESTABLECIDOS POR LA INTERNATIONAL SWAP AND DERIVATIVES ASOCIATION, INC. (ISDA). ASIMISMO, ESTOS SON ANALIZADOS TANTO POR LA TESORERÍA COMO POR EL ÁREA JURÍDICA DEL GRUPO.

TODOS LOS DERIVADOS SE VALÚAN A VALOR RAZONABLE, INDEPENDIENTEMENTE DEL PROPÓSITO DE SU TENENCIA, DICHAS VALUACIONES SE RECIBEN DE LAS DIFERENTES CONTRAPARTES O BIEN SE HACEN CON VALUACIONES TÉCNICAS ESTIMADAS CON MODELOS RECONOCIDOS EN EL ÁMBITO FINANCIEROS, UTILIZANDO LA INFORMACIÓN DE MERCADO.

CUANDO LAS OPERACIONES CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, LA COMPAÑÍA DESIGNA DESDE UN INICIO DICHAS OPERACIONES COMO INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA, SI LA COBERTURA ES DE VALOR RAZONABLE SE RECONOCE LA FLUCTUACIÓN EN LA VALUACIÓN, TANTO DEL DERIVADO COMO DE LA POSICIÓN ABIERTA DE RIESGO, EN LOS RESULTADOS EN EL PERIODO EN QUE OCURRE. CUANDO LA COBERTURA ES DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE RECONOCE TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y POSTERIORMENTE SE RECICLA A RESULTADOS EN FORMA SIMULTÁNEA A CUANDO LA PARTIDA CUBIERTA LOS AFECTA; LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO.

CIERTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, AUNQUE SON CONTRATADOS CON FINES DE COBERTURA DESDE UNA PERSPECTIVA ECONÓMICA, POR NO CUMPLIR CON TODOS LOS REQUISITOS QUE EXIGE LA NORMATIVIDAD, PARA EFECTOS CONTABLES, SE HAN DESIGNADO COMO DE NEGOCIACIÓN. LA FLUCTUACIÓN EN EL VALOR RAZONABLE DE ESOS DERIVADOS SE RECONOCE EN EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

COMO SE MENCIONÓ ANTERIORMENTE, LA COMPAÑÍA TIENE POR OBJETIVO LA CONTRATACIÓN DE IFD ÚNICAMENTE CON FINES DE COBERTURA, POR LO QUE LOS MONTOS NOCIONALES PARA CADA VENCIMIENTO CONTRATADOS SIEMPRE SON MENORES A LOS CONSUMOS ESTIMADOS; ANÁLOGAMENTE PARA EL CASO DE LOS USD, LOS NOCIONALES PARA CADA VENCIMIENTO DE LOS IFD SON MENORES QUE EL MONTO DEL PASIVO TOTAL EN USD. (REF. TABLA 1). POR LO ANTERIOR SE CONCLUYE QUE LAS COBERTURAS SON 100% EFICIENTES SOBRE CADA UNO DE LOS PORCENTAJES CUBIERTOS. CON BASE A LO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA CONSIDERA QUE EL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD NO RESULTA APLICABLE.

LA ESTRATEGIA DE COBERTURA REALIZADA MEDIANTE LA OPERACIÓN DE FORWARDS TIENE COMO OBJETO FIJAR EL TIPO DE CAMBIO MXN/USD, PARA HACER FRENTE A LOS PASIVOS EN USD CONTRAÍDOS POR GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUS FILIALES.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **MINSA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2009**

**GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---