

## RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2023

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Colocación de certificado bursátil

El 19 de enero del presente año, se venció el certificado bursátil clave de pizarra 00122 por un monto de 250 millones de pesos.

En la misma fecha, concretamos con éxito la colocación de un Certificado Bursátil clave de pizarra 00123 por un monto de 250.0 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 364 días, equivalentes a 13 períodos de 28 días, con fecha de vencimiento el 18 de enero de 2024, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 0.45 puntos porcentuales.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del primer trimestre fue de 129.6 mil toneladas métricas lo que representó un incremento de 11.2 mil toneladas métricas o 9.5% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a un incremento en el volumen de toneladas vendidas dentro de los mercados denominados Gobierno, Especiales y Autoservicios.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,983.2 millones de pesos, cifra 28.1% o 435.7 millones mayor a las correspondiente en el mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un aumento en el precio de venta de la harina de maíz.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
Director de Administración y Finanzas  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Costo de Ventas

El costo de ventas como porcentaje de las ventas netas aumentó al 83.1% con respecto del 81.3% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente al incremento en el maíz (insumo principal en la fabricación de harina de maíz). El costo de ventas del periodo es de 1,647.8 millones, el cual resulta 31.0% o 389.7 millones mayor al mismo trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 15.9%.

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el primer trimestre del año fueron de 374.5 millones de pesos, 62.7 millones de pesos o 20.1% mayores a los incurridos en el mismo trimestre del año anterior, esto derivado principalmente a un aumento en el rubro de fletes y maniobras detonado por el incremento en las toneladas vendidas de harina de maíz nixtamalizado.

## Pérdida de Operación

La pérdida de operación aumentó 27.9 millones de pesos.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un gasto por 56.7 millones de pesos, cifra 44.2 millones de pesos mayor al mismo trimestre del año anterior, debido principalmente a un incremento en los gastos por intereses devengados por la Entidad.

Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	Utilidad en Cambios	Ganancia Otros
I-2022	12.5	24.3	(8.1)	(3.7)	0.0
I-2023	56.7	69.8	(9.6)	(3.5)	0.0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Pérdida Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una pérdida neta consolidada de 104.3 millones de pesos, cifra 70.8 millones de pesos mayor a los 33.5 millones de pesos del mismo periodo del año anterior.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
Director de Administración y Finanzas  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(marzo 2023 - diciembre 2022)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2023 ascienden a 5,222.5 millones de pesos, lo que representa un aumento de 352.4 millones de pesos en relación con 4,870.1 millones que tenía la compañía al 31 de diciembre de 2022. Este aumento se observa principalmente en los inventarios tanto de materia prima como de producto terminado.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 2,935.7 millones de pesos, 486.8 millones de pesos o 19.9% mayores a los 2,448.9 millones al 31 de diciembre de 2022, principalmente por el incremento en los financiamientos dispuestos por la Entidad y sus cuentas por pagar a partes relacionadas.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de marzo de 2023 por 1,520.9 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
<b>Deuda financiera</b>	<b>( Millones de pesos)</b>	
Créditos simples y revolventes en moneda nacional	343.9	477.8
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	653.7	0
Arrendamiento financiero	23.3	22.2
	<b>1,020.9</b>	<b>500.0</b>

El Capital Contable de la Compañía al 31 de marzo de 2023 es de 2,286.8 millones de pesos, con una disminución de 134.4 millones respecto al 31 de diciembre de 2022.

El Capital Social de la Compañía al 31 de marzo de 2023 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 233,647,654 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 343,761,798 acciones en circulación.

## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
*Director de Administración y Finanzas*  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSa, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSa ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSa mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
 Director de Administración y Finanzas  
 jesus.guzman@almer.com.mx  
 Tel. 33-3777-6900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
 (Cifras en Millones de pesos )  
 31 de Marzo de 2023  
 Resumen Financiero

1er Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Mar		Variación	
2022	2023	MM\$	%		2022	2023	MM\$	%
118,366	129,583	11,217	9.5%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	118,366	129,583	11,217	9.5%
1,547.6	1,983.2	435.7	28.2%	Ventas Netas	1,547.6	1,983.2	435.7	28.2%
1,258.1	1,647.8	389.7	31.0%	Costo de Ventas	1,258.1	1,647.8	389.7	31.0%
311.9	374.5	62.7	20.1%	Gastos de Venta Administración y Generales	311.9	374.5	62.7	20.1%
(2.7)	8.5	11.2	(417.1)%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	(2.7)	8.5	11.2	(417.1)%
(19.8)	(47.6)	(27.9)	140.9%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	(19.8)	(47.6)	(27.9)	140.9%
24.3	69.8	45.5	187.7%	Resultado Integral de Financiamiento	24.3	69.8	45.5	187.7%
(8.1)	(9.6)	(1.5)	18.2%	Gastos Financieros	(8.1)	(9.6)	(1.5)	18.2%
3.7	3.5	(0.2)	(4.9)%	Ingresos Financieros	3.7	3.5	(0.2)	(4.9)%
(0.0)	0.0	0.0	(100.0)%	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(0.0)	0.0	0.0	(100.0)%
12.5	56.7	44.2	354.8%	Otros Gastos (Productos) Financieros	12.5	56.7	44.2	354.8%
0.0	0.0	0.0	NA	Total	0.0	0.0	0.0	NA
(33.5)	(104.3)	(70.8)	211.4%	Operaciones Discontinuas	(33.5)	(104.3)	(70.8)	211.4%
(33.5)	(104.3)	(70.8)	211.4%	Utilidad Neta Consolidada	(33.5)	(104.3)	(70.8)	211.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
(0.1)	(0.3)	(0.2)	211.4%	Participación No Controladora	(0.1)	(0.3)	(0.2)	211.4%
71.1	84.6	13.5	19.0%	Utilidad por Acción (1)	71.1	84.6	13.5	19.0%
51.3	37.0	(14.3)	(28.0)%	Depreciación y Amortización Operativa	51.3	37.0	(14.3)	(28.0)%
				UAFIDA (3)				

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 31/03/23

Dic 31	Mar 31	Variación		Balance	31 Marzo		Variación	
2022	2023	MM\$	%		2022	2023	MM\$	%
140.8	74.7	(66.1)	(46.9)%	<b>ACTIVOS</b>	127.0	74.7	(52.3)	-41.2%
1,044.6	1,048.1	3.5	0.3%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	766.7	1,048.1	281.3	36.7%
967.4	1,527.9	560.4	57.9%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	830.0	1,527.9	697.9	84.1%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
3,286.7	3,635.5	348.7	10.6%	Activos mantenidos para la venta	2,920.8	3,635.5	714.7	24.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
987.9	979.5	(8.3)	(0.8)%	Op. Discontinuas	919.6	979.5	59.9	6.5%
4,870.1	5,222.5	352.4	7.2%	Activo Fijo ( Neto )	4,350.4	5,222.5	872.1	20.0%
				Activo Total				
337.6	169.4	(168.2)	(49.8)%	<b>PASIVO</b>	119.2	169.4	50.2	42.2%
762.5	1,020.9	258.4	33.9%	Cuentas por Pagar	766.1	1,020.9	254.8	33.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
1,856.5	2,373.2	516.8	27.8%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	1,244.3	2,373.2	1,128.9	90.7%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
529.4	500.1	(29.4)	(5.5)%	Pasivos asociados activos para la venta	578.4	500.1	(78.3)	(13.5)%
2,448.9	2,935.7	486.8	19.9%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,889.8	2,935.7	1,045.9	55.3%
2,421.2	2,286.8	(134.4)	(5.6)%	Pasivo Total	2,460.6	2,286.8	(173.8)	-7.1%
				CAPITAL CONTABLE				

1er Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 31 Mar		Variación	
2022	2023	MM\$	%		2022	2023	MM\$	%
10.2	(16.4)	(26.6)	-260.6%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	10.2	(16.4)	(26.6)	-260.6%
(576.7)	(199.2)	377.5	-65.5%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(576.7)	(199.2)	377.5	-65.5%
(11.4)	(19.4)	(8.0)	70.1%	Actividades de Inversión ( Neto )	(11.4)	(19.4)	(8.0)	70.1%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
614.2	168.9	(445.3)	-72.5%	Dividendos Pagados	614.2	168.9	(445.3)	-72.5%
614.2	168.9	(445.3)	-72.5%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	614.2	168.9	(445.3)	-72.5%
51.3	37.0	(14.3)	-28.0%	Total	51.3	37.0	(14.3)	-28.0%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
 Director de Administración y Finanzas  
 jesus.guzman@almer.com.mx  
 Tel. 33-3777-6900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Marzo, 2023)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	4to Trim 2022	1er Trim 2023	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	137,514	129,583	-7,931	(5.8)%
Ventas Netas	1,941.3	1,983.2	41.9	2.2%
Costo de Ventas	1,531.2	1,647.8	116.7	7.6%
Gastos de Venta Administración y Generales	372.9	374.5	1.6	0.4%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	(11.5)	8.5	20.0	(173.7)%
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	48.7	(47.6)	(96.4)	(197.8)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	63.1	69.8	6.7	10.7%
Ingresos Financieros	(27.1)	(9.6)	17.5	(64.5)%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	(5.8)	3.5	9.3	(160.1)%
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	(0.0)	(100.0)%
Total	41.7	56.7	15.0	35.9%
Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	75.3	(104.3)	(179.6)	(238.5)%
Participación Controladora	75.3	(104.3)	(179.6)	(238.5)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.22	-0.30	-0.52	(238.5)%
Depreciación y Amortización	86.9	84.6	(2.3)	(2.6)%
UAFIDA (3)	135.6	37.0	(98.6)	(72.7)%

(1) Pesos por acción sobre 343,761,798 acciones en circulación al 31/03/23

Otra Información Financiera				
	4to Trim 2022	1er Trim 2023	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	161.9	(16.4)	(178.3)	(110.1)%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(417.8)	(199.2)	218.6	(52.3)%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	470.0	168.9	(301.2)	(64.1)%
Total	470.0	168.9	(301.2)	(64.1)%
(Actividades de Inversión)	(164.0)	(19.4)	144.6	(88.2)%
UAFIDA (3)	135.6	37.0	(98.6)	(72.7)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

José de Jesús Guzmán Haro  
*Director de Administración y Finanzas*  
jesus.guzman@almer.com.mx  
Tel. 33-3777-6900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento