



## RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Venta de la subsidiaria Minsa Corporation

En noviembre de 2017, la Entidad suscribió un acuerdo de venta con Bunge Milling, Inc., por la subsidiaria Minsa Corporation, la cual se dedicaba a la producción y venta de harina de maíz nixtamalizado en los Estados Unidos de América. La venta se concluyó el 30 de enero de 2018, momento en que la subsidiaria pasó a control del comprador. La operación se pactó en 75 millones de dólares.

Esta operación genera diversos impactos en la información financiera de la Entidad, razón por la cual se efectuaron las reclasificaciones correspondientes a operaciones discontinuas en 2017.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del cuarto trimestre fue de 107.9 mil toneladas métricas lo que representó una disminución de 1.1 mil TM o 1.0% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Esta disminución obedece principalmente a que Mayoristas e IMT's se inventariaron durante el último trimestre de 2017.

#### Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,073.7 millones de pesos, cifra 8.7% o 85.7 millones mayor a la correspondiente del cuarto trimestre de 2017, debido a incremento de precios.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas disminuyó a 75.8% con respecto del 78.8% del mismo periodo del año anterior, debido a una optimización de procesos y al incremento en precios de venta mencionado en el párrafo anterior, el costo de ventas del periodo es de 814.2 millones, el cual resulta 4.5% o 35.3 millones mayor al cuarto trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 24.1%

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el cuarto trimestre del año fueron de 224.0 millones de pesos, 25.0 millones de pesos o 12.6% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2017, esto derivado principalmente del fortalecimiento del área comercial, distribución y administración.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 118.3%

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue de 102.4 millones de pesos, cifra 88.9 millones de pesos mayor al cuarto trimestre de 2017, debido principalmente a la Fluctuación Cambiaria.

<i>Periodo</i>	<i>RIF</i>	<i>Gastos Financieros</i>	<i>Productos Financieros</i>	<i>(Utilidad) Perdida en Cambios</i>	<i>Pérdida (Ganancia) Otros</i>
IV-2017	(13.5)	15.2	(4.0)	(24.7)	0
IV-2018	(102.4)	20.4	(24.6)	(99.0)	0.8

\* cifras expresadas en millones de pesos

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Pérdida (utilidad) Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 8.4 millones de pesos, inferior a los 239.7 millones de pesos de utilidad del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(diciembre 2018 - septiembre 2018)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2018 ascienden a 4,881.6 millones de pesos, lo que representa un aumento de 134.9 millones de pesos en relación con 4,746.7 millones que tenía la compañía al 30 de septiembre de 2018. Este aumento se observa principalmente en la capitalización de construcciones en proceso al rubro de maquinaria y equipo.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,230.8 millones de pesos, 101.5 millones de pesos o 9.0% mayores a los 1,129.3 millones al 30 de septiembre de 2018, principalmente por un incremento en las cuentas por pagar a proveedores por la adquisición de bienes o recepción de servicios.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 31 de diciembre de 2018 por 752.6 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	<i>Corto Plazo</i>	<i>Largo Plazo</i>
	<i>( Millones de pesos)</i>	
<b><i>Deuda financiera</i></b>		
Créditos revolventes en moneda nacional	504.1	24.3
Crédito Bursátil a CP en pesos Mexicanos	150.0	0
Arrendamiento financiero	27.5	46.7
	<b>681.6</b>	<b>71.0</b>

El Capital Contable de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 es de 3,650.7 millones de pesos, con un aumento de 33.4 millones respecto al 30 de septiembre de 2018.

El Capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

*Director de Administración y Finanzas*

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 5722-1900



## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SAGARPA/ASERCA.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
 (Cifras en Millones de pesos )  
 31 de Diciembre de 2018  
 Resumen Financiero

4to Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 31 Dic		Variación	
2017	2018	MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
108,982	107,908	(1,074)	(1.0)%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	421,856	458,316	36,460	8.6%
988.0	1,073.7	85.7	8.7%	Ventas Netas	3,954.9	4,478.9	524.0	13.3%
778.9	814.3	35.3	4.5%	Costo de Ventas	3,114.1	3,432.5	318.4	10.2%
199.0	224.0	25.0	12.6%	Gastos de Venta Administración y Generales	711.4	890.4	178.9	25.2%
(2.1)	8.8	10.9	NA	Otros (Ingresos) Gastos Neto	13.8	31.3	17.6	127.3%
12.2	26.5	14.4	118.3%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	115.6	124.7	9.2	7.9%
15.2	20.4	5.1	33.8%	Resultado Integral de Financiamiento	61.1	82.3	21.2	34.6%
(4.0)	(24.6)	(20.6)	509.6%	Gastos Financieros	(12.7)	(63.2)	(50.5)	397.6%
(24.7)	(99.0)	(74.2)	300.3%	Ingresos Financieros	38.3	(217.2)	(255.5)	NA
0.0	0.8	0.8	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.6	0.6	NA
(13.5)	(102.4)	(88.9)	657.6%	Otros Gastos (Productos) Financieros	86.8	(197.5)	(284.2)	NA
201.9	(99.4)	(301.2)	NA	Total	83.0	426.7	343.7	413.8%
239.7	8.4	(231.3)	(96.5)%	Operaciones Discontinuas	74.8	671.6	596.8	797.3%
239.7	8.4	(231.3)	(96.5)%	Utilidad Neta Consolidada	74.8	671.6	596.8	797.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	74.8	671.6	596.8	797.3%
0.6	0.0	(0.6)	(96.5)%	Participación No Controladora	0.0	0.0	(0.0)	NA
29.5	21.1	(8.4)	(28.5)%	Utilidad por Acción (1)	0.2	1.6	1.5	797.3%
41.6	47.6	6.0	14.4%	Depreciación y Amortización Operativa	118.9	103.2	(15.7)	(13.2)%
				UAFIDA (3)	234.5	228.0	(6.5)	(2.8)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/18

Sep 30	Dic 31	Variación		Balance	31 Diciembre		Variación	
2018	2018	MM\$	%		2017	2018	MM\$	%
1,414.8	1,526.9	112.0	7.9%	<b>ACTIVOS</b>	404.9	1,526.9	1,122.0	277.1%
695.2	648.1	(47.1)	-6.8%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	573.0	648.1	75.1	13.1%
740.3	655.2	(85.1)	-11.5%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	981.2	655.2	(326.0)	-33.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	870.8	0.0	(870.8)	NA
3,417.7	3,475.8	58.1	1.7%	Activo Circulante para la venta	3,125.4	3,475.8	350.4	11.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
936.2	1,034.6	98.4	10.5%	Activo Fijo ( Neto )	921.4	1,034.6	113.2	12.3%
4,746.6	4,881.5	134.9	2.8%	Activo Total	4,427.3	4,881.5	454.2	10.3%
146.5	190.6	44.1	30.1%	<b>PASIVO</b>	151.7	190.6	38.9	25.6%
654.3	611.5	(42.8)	-6.5%	Cuentas por Pagar	721.0	611.5	(109.5)	-15.2%
0.0	0.0	0.0	NA	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	0.0	0.0	0.0	NA
994.4	987.6	(6.8)	-0.7%	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	981.9	987.6	5.8	0.6%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivo Circulante	223.3	0.0	(223.3)	NA
61.7	141.1	79.4	128.7%	Pasivos asociados activos para la venta	7.9	141.1	133.2	1686.9%
1,129.3	1,230.8	101.5	9.0%	Deuda Financiera a Largo Plazo	1,279.4	1,230.8	(48.7)	(3.8)%
3,617.4	3,650.7	33.4	0.9%	Pasivo Total	3,147.9	3,650.7	502.9	16.0%
				<b>CAPITAL CONTABLE</b>				

4to Trimestre	Variación	Otra Información Financiera		Enero 1 a 31 Dic		Variación		
2017	2018	MM\$	%	2017	2018	MM\$	%	
150.3	43.9	(106.4)	-70.8%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	232.2	1,504.7	1,272.4	548.0%
132.9	144.2	11.3	8.5%	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(169.3)	(34.9)	134.3	-79.4%
(1.3)	(116.8)	(115.5)	8761.0%	Actividades de Inversión ( Neto )	(61.0)	(202.3)	(141.3)	231.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
129.2	40.8	(88.4)	(68.4)%	Dividendos Pagados	185.2	4.6	(180.6)	-97.5%
129.2	40.8	(88.4)	(68.4)%	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	185.2	4.6	(180.6)	(97.5)%
41.6	47.6	6.0	14.4%	Total	234.5	228.0	(6.5)	-2.8%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 31 de Diciembre, 2018)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	3er Trim 2018	4to Trim 2018	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	119,916	107,908	-12,008	(10.0)%
Ventas Netas	1,189.4	1,073.7	(115.7)	(9.7)%
Costo de Ventas	915.1	814.3	(100.8)	(11.0)%
Gastos de Venta Administración y Generales	238.2	224.0	(14.2)	(6.0)%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	6.1	8.8	2.7	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	29.9	26.5	(3.3)	(11.2)%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	(24.5)	20.4	44.8	NA
Ingresos Financieros	27.8	(24.6)	(52.4)	NA
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	41.2	(99.0)	(140.2)	NA
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.1	0.8	0.6	462.6%
<b>Total</b>	<b>44.7</b>	<b>(102.4)</b>	<b>(147.1)</b>	<b>NA</b>
Operaciones Discontinuas	(4.6)	(99.4)	(94.8)	NA
Utilidad Neta Consolidada	66.2	8.4	(57.8)	(87.3)%
Participación Controladora	66.2	8.4	(57.8)	(87.3)%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.16	0.02	-0.14	(87.3)%
Depreciación y Amortización	27.3	21.1	(6.2)	(22.9)%
UAFIDA (3)	57.2	47.6	(9.6)	(16.8)%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 31/12/18

Otra Información Financiera				
	3er Trim 2018	4to Trim 2018	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	98.3	43.9	(54.4)	(55.4)%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	114.8	144.2	29.4	25.7%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Dividendos Pagados	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(235.4)	40.8	276.2	NA
<b>Total</b>	<b>(235.4)</b>	<b>40.8</b>	<b>276.2</b>	<b>NA</b>
(Actividades de Inversión)	(30.6)	(116.8)	(86.2)	281.7%
UAFIDA (3)	57.2	47.6	(9.6)	(16.8)%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento